















LA Y

## Pologne

**Varsovie.** — La Pologne reconquiert maintenant son histoire. Certains d'habitude seulement par quelques contestataires, l'anniversaire de la Constitution du 3 mai 1791 l'a été cette année non seulement par la nation et l'Eglise, mais aussi par les autorités du parti et de l'Etat. Dans ce pays où les symboles, le non-dit et les références historiques pèsent d'un tel poids, l'événement est considérable.

De notre correspondant

[illegible][illegible]

**BERNARD GUETTA.**

---

**S-Bas.**

## élections du 26 mai

## problèmes sociaux et les euromissiles

socialx constituent les sujets les plus importants de la campagne électorale. Les Néerlandais, qui ont voté massivement, ont été pris en charge pratiquement du berceau jusqu'à la tombe, ont assisté, ces dernières années, à la chute d'un régime, à la mort de deux hommes, et à la mise en cause d'un système de protection sociale devenu trop coûteux. Au cours de la campagne, les candidats eux-mêmes s'étaient donné pour objectif de réduire à cent cinquante mille le nombre des chômeurs en 1990. Mais, à la fin de l'année, actuellement, autour de trois cent cinquante mille.

La politique de défense constituait l'un des sujets brûlants de cette campagne électorale. La décision de l'OTAN de moderniser son arsenal d'armes

Europe » a semé la division dans le monde politique néerlandais. Quarante-huit missiles de croisière devaient être installés à la fin de 1983 aux Pays-Bas. M. Van Agt, bien que personnellement favorable à la décision de l'OTAN, a dû surseoir à sa décision jusqu'à la fin de cette année, tant l'opposition des partis de gauche et de plusieurs députés de son propre parti était grande.

**RENÉ TER STEEGE.**

مذمن لاجل

EUROPE

LA YUGOSLAVIE SANS TITO

I. - Le recours à la palabre

La Yugoslavia célèbre, ce mardi 4 mai, le premier anniversaire de la mort du maréchal Tito. Les discours sont en berne. Des défilés ont lieu dans les centres urbains, les entreprises et les écoles. Une minute de silence sera observée à 15 h. 3, heure de la mort de l'ancien président. Chaque république ou province de la fédération a été invitée à donner le nom du défunt à l'un de ses centres urbains. Le 15 mai, M. Kraiger (Slovenie) remplacera M. Mijatovic (Bosnie-Herzégovine) à la présidence annuelle de l'organisme collégial dirigeant la fédération, M. Stanbolich (Serbie) lui succédera comme vice-président. Notre envoyé spécial dresse, dans une série de deux articles dont nous commençons la publication ci-dessous, un premier bilan d'une année d'après-Tito.

De notre envoyé spécial JEAN-CLAUDE POMONTI

particulièrement nombreux à l'heure de la prière. Reconstruite depuis le désastreux tremblement de terre de 1961, Skopje, en Macédoine, est aujourd'hui l'un des exemples les plus heureux de l'architecture contemporaine yougoslave, alors qu'elle était encore, au lendemain de la libération, une petite ville sous-développée. En Croatie, plus de trois cents églises ont été détruites par les catholiques depuis la deuxième guerre mondiale, et près des deux tiers des villages s'y élèvent. Alors que les ruines des monuments allemands de la ville de Pech, en Kosovo, ont des allures de la fois médiévales et orientales, la campagne de Ljubljana, en Slovénie, rassemble étrangement aux paysages domoconiques de l'Europe occidentale.

Le culte du consensus

M. Ljubinski Markovitch, vice-président de la chambre fédérale chargée du plan et du budget, donne un exemple récent de cette volonté : « Nous avons adopté le budget fédéral avec trois mois de retard, en avril 1980, pour laisser la ressource à un mois, procéder à l'ajustement, être prêts à une très forte majorité, la vote de ce budget ne nous aurait pas aidés. Ici, le fait est la majorité consensuelle, la majorité de la collégialité est la meilleure solution pour la Yougoslavie. Parvenir à ce point, c'est une victoire. »

Une autre personnalité évoque le cas d'une réunion récente du bureau politique de la fédération : « Il y avait eu des discussions pendant dix heures, on était prêt à se séparer, mais on a pu s'entendre entre eux et on a pu décider d'accepter une décision, dans les deux heures, la situation est satisfaisante. »

Comment pourrait-il en être autrement quand, même après plus de trente années de socialisme, la Yougoslavie est restée la terre d'un homme bon du commun, le diversifié yougoslave est toujours une personne à caractère, dans l'une des cent cinquante de la capitale de la Bosnie-Herzégovine, les jeunes semblent

pas l'intermédiaire d'un fonds fédéral — a été en partie affectée à des dépenses de prestige par les autorités locales. Ces pratiques ont ainsi donné lieu à une multitude de problèmes qu'elles ont tenté de résoudre. Un contrôle partiel sur les crédits n'a pas été du tout de la direction locale de la Ligue des communistes, qui en coup à risqué en jouant manifestement sur tous les tableaux, y compris sur un fond de particularisme albanais, pour exercer un changement sur ses parvenues. Malheureusement pour eux, les dirigeants du Kosovo ont vite perdu le contrôle des événements, ce qui explique, au moins en partie, la sanglante tragédie dont, notamment, leur capitale, Pristina, a été le théâtre. Les ministres de l'armée fédérale ont été dépechés sur place.

L'affaire du Kosovo peut-elle précéder en cause les débats équilibrés de l'après-Tito ? « Non, risquer sans hériter un Slovinc, tel un rapt, cette promesse politique universelle d'une conscience commune ; le paramétrisme anonyme du week-end, si familier dans son uniformité, qui brasse son esprit dans toutes les villes de la fédération, sans faire à son café tout à un jeu de frusca.

Les troubles du Kosovo

On n'a guère de mal, cependant, à imaginer la somme de concentration et de palabres nécessaire à l'harmonisation du fonctionnement d'une société dont le pouvoir central ne dit rien et se désengage. On dit même que, à l'instar du reste, c'est la Ligue des communistes qui, en partant de haut par les politiques, un paramétrisme universel d'une conscience commune, le paramétrisme anonyme du week-end, si familier dans son uniformité, qui brasse son esprit dans toutes les villes de la fédération, sans faire à son café tout à un jeu de frusca.

Dans cette province autonome de la République de Serbie dont les deux tiers des habitants sont des Albanais, l'acte manifeste d'oppression pendant des années par les républicains les plus riches —

CONFIANCE ET INCERTITUDES

Depuis 37 ans, le journal spécialisé "Les Annonces" est le n°1 pour la vente des fonds de commerce

En Vente Partielle 2.50 F et 26, rue de Malte, 75011 PARIS

Vous aurez bien plus de succès... Graphologie

Information gratuite sur notre méthode graphologique scientifique (évaluation gratuite) par MS-Graphologie, 10, rue de la République, 75011 Paris



CE SILENCE, M<sup>R</sup> MONK?

Depuis 1972, plus de tournées, plus de disques, plus rien; Thelonus Monk se terre et se toit. Dans le Monde de la Musique, ce mois-ci, les raisons de ce mutisme. Le Monde de la Musique, c'est 128 pages de musique, d'Edgar Varese à Tchikovsky en passant par Charles Trenet. C'est aussi des reportages sur la danse ou l'opéra, des rubriques à l'attention des musiciens amateurs, des opinions signées Rolf Liebermann ou Emmanuel Kivine. Portez vite à la découverte du nouveau Monde de la Musique.

DANS LE NOUVEAU "MONDE DE LA MUSIQUE" 15F

Pologne

PREMIERE CELEBRATION UNITAIRE DE L'ANNIVERSAIRE DE LA CONSTITUTION DE 1791

(voir notre correspondance)

Le Pologne... (text continues)

Le Pologne... (text continues)

Le Pologne... (text continues)

Le Pologne... (text continues)

Le Pologne... (text continues)

Le Pologne... (text continues)

Une société de rêve

autrement Californie

Corps, psy, "New Age", informatique, génétique... l'Extrême-Occident de toutes les expérimentations, de tous les possibles. Un grand voyage

Rêve et cauchemar... Ici s'inventent les vingt prochaines années

N° 31 / Avril 1981 / 280 pages / 49 F

Vente en librairie ou à Autrement, 73 rue de Turbigo, Paris 75003

Abonnement (6 N°/an) : 195 F - Etranger : 220 F

Pays-Bas

ne pour les élections du 26 mai

par les problèmes sociaux

et débat sur les euro-missiles



## A PARIS : pour un entretien avec M. Chirac...

quement, celui de M. Chirac. Ce n'étaient pas des déchirements de vivats, mais les braves étaient nourris. Le temps n'est plus aux déchirements.

présentées. » Après avoir rendu hommage à la « famille gaulliste, l'un des plus grands courants permanents de la politique fran-

- **Achever de supprimer les grandes nuisances, notamment la lutte contre le bruit ;**
- **Lancer un programme de prévention contre les grands fléaux sociaux : accidents, drogue, etc.**

« — Anéantir le programme d'économie d'acier et d'énergies nouvelles ;

« — Permettre à chacun de participer à la gestion de son centre de vie.

Le précis : l'un dit que l'état favorise l'extension du rétrograde communal, ruinant des modalités à prouver, et à ce qu'il est opposé le rétrograde.

Le président de la République conclut : le rétrograde n'est pas le...

**Les conversions de Jojo Fanni**

Il y a une quinzaine d'années, Georges Fanni quitte la correction pour aller travailler à l'Unité de la prison de la Santé. Au P.P.P. (Page 10) du 10 octobre 1984, le P.P.P. Au

clique. Des conversions, c'est : parti socialiste, d'est carrément  
à-dire des ponts arrière, figure « le bordel » : « Le problème,  
- que l'on appelle l'« araignée » - chez eux, d'est qu'il n'y a pas

de chef. » M. Bussot lui, en est un, et, incontestablement, le meilleur. » Il parle tout le temps avec le ton d'un homme qui a tout dit.

« Je suis à l'air et j'adore les  
toiles de la Société des cha-  
peaux Fanni à qui veut bien  
payer. Dimanche, Jojo et sa  
famille avaient prévu une dînée  
de chapiteaux à la Voléry-  
Gard-Eclair, après qu'il pro-  
nonça, porte de Pandin,  
« réciprocité de la Phœnix » et

C'est le grand-père qui a décidé, dans les années 1954-1955, de la reconversion. On a

commencé document par une tournée à Alain Barrière et des circuits de catch. La politique a investi le cirque en 1965, pour la première élection présidentielle au suffrage universel. Cette

— c'est le maître de la sonatation finement surnommé à l'« amiral ». — « demands à Aïx de la Broche », c'est la nièce du président qui assure l'accueil.

N'ont commencé qu'en 1974. Jojo Fanni 3 « fait » sa première grande campagne, « avec le président ». C'est à cette époque que remonte son association avec M. Hubert Basset, organisateur des manifestations de M. Giscard d'Estaing.

card d'Estling, « qui mène son entreprise comme un cirque ». L'ancien sorbète a planté ses chapiteaux dans toutes les villes portées de repère de l'indépendance politique du président sortant :

Cet amour de la politique considérée comme un spectacle n'est pourtant pas exclusif. La campagne présidentielle terminée, Jojo Fanni se convertit dans le religieux : « En juillet,

Je m'installe à Lourdes. Je vais m'occuper du pape. »

**JEAN-YVES LHOMEAU.**

(1) Organisateur de la campagne de M. Jacques Chirac.

A l'initiative du PCR (Fédération de Paris)

REUNION-DEBAT : « BATTRE GISCARD CONSTRUIRE UNE

**GAUCHE NOUVELLE**  
avec Victor LEDUC (P.S.U.), M. PORTELLI, P. NOIROT (P.H.)  
des représentants de « Que faire aujourd'hui », de « Tumulte »,  
des Écologistes, du Mouvement des femmes...  
L'expérience portugaise, avec OTELO DE CARVALHO

4, place Saint-Germain-des-Près (en-44, rue de Rennes)

1

[illegible][illegible]

1

1. The first step in the process is to identify the problem or issue that needs to be addressed. This involves gathering information and understanding the context of the problem.

Prenez un ap











## Points de repère

Le poids des réalités, les leçons qu'apporte l'histoire, permettent, sur

La deuxième mesure qui s'impose concerne la TVA. D'une façon générale, les taux de cet impôt sont trop élevés. On en voit bien les mérites pour l'Etat : gestion facile, rendement très important, prélevement en principe indolore puisque incorporé au prix de vente final payé par le consommateur, collecte effective

La T.V.A. est pourtant un impôt largement fraudé, dans l'artisanat notamment. Il n'est pas sain que s'établissent de telles habitudes, qui ont, en outre, l'inconvénient de fausser la concurrence et d'encourager le travail noir. De même, par

**Prochain article :**

**L'AGRICULTURE**  
par JACQUES GRILL

(Suite de la première page.)

— Vu selon le programme de 1972, auquel il est fait référence expressé dans celui de 1980 (8), les entreprises privées se verront nationalisées quand les travailleurs en feront la demande (comme ce sera nécessairement le cas pour toutes les mauvaises affaires, comment pourra-t-on éviter de nationaliser les bonnes ?).

— que, en cas de nationalisation, les actionnaires privés (même petits) ne seront indemnisés que par remises de bons, calculés sur la valeur liquidative et intransmissible aux héritiers majeurs.

En résumé, le projet socialiste, plate-forme de la candidature de François Mitterrand, est un document dont l'impregnation marxiste est très forte. Malgré l'abondance des formules alambi-

quies et des précautions de langage, il ne dissimule pas son objectif, qui est une semi-collectivisation de l'économie, avec quelque aménagement de temps, quelque aménagement de forme et que l'on reconnaît de suite.

En conséquence, il nous semble que l'on peut poser à chaque

1) Pensez-vous qu'un tel régime des structures et de la vie économique soit compatible avec les libertés de la démocratie poli-

Existe-t-il un seul exemple d'une semblable conciliation ? F'e ressentent-vous pas quelque inquiétude devant ce que peut maintenir la persistance du mythe de l'hégémonie des travailleurs ?

2) Même si les libertés politiques pouvaient et devaient être maintenues, peut-on recommander à la France, au moment où l'Europe affronte la crise économique mondiale, de s'engager dans un

cycle de transformations bouleversantes ? Peut-elle prendre, *toi et maintenant*, le risque d'aparaître, au sein de la famille des livres démocratiques, comme un *Etat-Léviathan* doté de struc-

(2) Fort curieusement, le *Projet* semble incriminer Lénine lui-même.

d'indifférence à la pensée marxiste, car, en déclenchant la révolution russe, il se mettait en contradiction avec les prévisions de Marx, selon lesquelles la révolution éclaterait d'abord dans un pays industriel avancé. Les rédacteurs du *Project* énoncent-ils les divers documents

(3) (4) Page 118, page 122.  
(5) Page 153.  
(6) Page 342.  
(7) Page 215.

(e) Page 171.

— *Journal of the American Medical Association*, 1997

« Les plus nombreuses ? Le problème est éti agité en tous sens depuis quinze ans : s'est de ceux qui soulevaient les débats les plus aigus. A l'intérieur même du parti socialiste, et malgré le choix fait par M. Mi-

seront en faveur d'un passionnément, nombreux sont ceux qui préfèrent le jeu actuel du quotient familial. Le bon sens indique quand même, nous semble-t-il, qu'à partir d'un certain niveau de revenu — très élevé — les chères familles ne

**L'extraordinaire avantage de l'héritage**

Le passage des profits à des investissements de la faculté contributive, imposé sur le revenu des personnes physiques beaucoup mieux tenu compte qu'il ne le fait actuellement de la situation des contribuables que les entreprises de logement ou celles des grosses fortunes à se réjouir de

l'impose la garde ou l'assistance des personnes âgées. Qu'y a-t-il de commun entre deux personnes bénéficiant de revenus équivalents, mais dont l'une dispose d'un logement acquis par héritage ou donation, et l'autre qui n'en possède pas ? L'étranger, soit pousserait les propriétaires à sortir leurs tourterelles et leurs piques. De plus, la seule gestion d'un tel impôt, à partir des déclarations annuelles des propriétaires, forcerait l'administration à y

consommer une énorme partie de ses affectifs. Autant dire que la fraude se développera rapidement sur tous les autres impôts.

Enfin — et cet inconvénient n'est pas des moindres, — les agents des

développement (ici à 2%) ou une baisse  
 formelle de placement en actions.  
 le retour des investisseurs.  
 Le succès de l'opération de la part  
 justice-fiscale à l'initiative du mis-  
 lement à passer du revenu au

capital possible. Faut-il créer un régime sur la fortune? Le P.S. en est partisan, et le R.P.R. l'était aussi jusqu'à combattre l'imposition de plus-values. Pourtant, et en

\_\_\_\_\_

100











مركز من لاصح

# SPECTACLES

## théâtres

### NOUVEAUX SPECTACLES

La Chasse au sang: Violence (20-40-60), 21 h. 30.

### Les salles subventionnées et municipales

Comédie - Française (100-10-90), 20 h. 30 : La Peste de Chastell.  
Centre Georges-Pompidou (27-12-35), 20 h. 30 : Les Femmes d'Alger.  
Wajda : 19 h. 30, 20 h. 30, 21 h. 30 : Les Femmes d'Alger.  
Centre d'Art Contemporain (20-40-60), 20 h. 30 : Les Femmes d'Alger.  
Centre d'Art Contemporain (20-40-60), 20 h. 30 : Les Femmes d'Alger.

### Les autres salles

Comédie - Française (100-10-90), 20 h. 30 : La Peste de Chastell.  
Centre Georges-Pompidou (27-12-35), 20 h. 30 : Les Femmes d'Alger.  
Wajda : 19 h. 30, 20 h. 30, 21 h. 30 : Les Femmes d'Alger.  
Centre d'Art Contemporain (20-40-60), 20 h. 30 : Les Femmes d'Alger.  
Centre d'Art Contemporain (20-40-60), 20 h. 30 : Les Femmes d'Alger.

Pour tous renseignements concernant l'ensemble des programmes ou des salles  
**LE MONDE INFORMATIONS SPECTACLES**  
704.70.20 (lignes groupées) et 727.42.34  
(de 11 heures à 21 heures, sauf les dimanches et jours fériés)

### Lundi 4 mai

Réa Gabriel (20-40-60), 21 h. 30 : Le Théâtre d'aujourd'hui.  
Centre Georges-Pompidou (27-12-35), 20 h. 30 : Les Femmes d'Alger.  
Wajda : 19 h. 30, 20 h. 30, 21 h. 30 : Les Femmes d'Alger.  
Centre d'Art Contemporain (20-40-60), 20 h. 30 : Les Femmes d'Alger.  
Centre d'Art Contemporain (20-40-60), 20 h. 30 : Les Femmes d'Alger.

### Les cafés-théâtres

As des Arts (20-40-60), 21 h. 30 : Le Théâtre d'aujourd'hui.  
Centre Georges-Pompidou (27-12-35), 20 h. 30 : Les Femmes d'Alger.  
Wajda : 19 h. 30, 20 h. 30, 21 h. 30 : Les Femmes d'Alger.  
Centre d'Art Contemporain (20-40-60), 20 h. 30 : Les Femmes d'Alger.  
Centre d'Art Contemporain (20-40-60), 20 h. 30 : Les Femmes d'Alger.

### Le music-hall

Café Saint-Martin (20-40-60), 21 h. 30 : Le Théâtre d'aujourd'hui.  
Centre Georges-Pompidou (27-12-35), 20 h. 30 : Les Femmes d'Alger.  
Wajda : 19 h. 30, 20 h. 30, 21 h. 30 : Les Femmes d'Alger.  
Centre d'Art Contemporain (20-40-60), 20 h. 30 : Les Femmes d'Alger.  
Centre d'Art Contemporain (20-40-60), 20 h. 30 : Les Femmes d'Alger.

### Les chansonniers

Café Saint-Martin (20-40-60), 21 h. 30 : Le Théâtre d'aujourd'hui.  
Centre Georges-Pompidou (27-12-35), 20 h. 30 : Les Femmes d'Alger.  
Wajda : 19 h. 30, 20 h. 30, 21 h. 30 : Les Femmes d'Alger.  
Centre d'Art Contemporain (20-40-60), 20 h. 30 : Les Femmes d'Alger.  
Centre d'Art Contemporain (20-40-60), 20 h. 30 : Les Femmes d'Alger.

### Jazz, pop, rock, folk

Café Saint-Martin (20-40-60), 21 h. 30 : Le Théâtre d'aujourd'hui.  
Centre Georges-Pompidou (27-12-35), 20 h. 30 : Les Femmes d'Alger.  
Wajda : 19 h. 30, 20 h. 30, 21 h. 30 : Les Femmes d'Alger.  
Centre d'Art Contemporain (20-40-60), 20 h. 30 : Les Femmes d'Alger.  
Centre d'Art Contemporain (20-40-60), 20 h. 30 : Les Femmes d'Alger.

### La danse

Café Saint-Martin (20-40-60), 21 h. 30 : Le Théâtre d'aujourd'hui.  
Centre Georges-Pompidou (27-12-35), 20 h. 30 : Les Femmes d'Alger.  
Wajda : 19 h. 30, 20 h. 30, 21 h. 30 : Les Femmes d'Alger.  
Centre d'Art Contemporain (20-40-60), 20 h. 30 : Les Femmes d'Alger.  
Centre d'Art Contemporain (20-40-60), 20 h. 30 : Les Femmes d'Alger.

## cinémas

### Les cinémathèques

Centre Georges-Pompidou (27-12-35), 20 h. 30 : Les Femmes d'Alger.  
Wajda : 19 h. 30, 20 h. 30, 21 h. 30 : Les Femmes d'Alger.  
Centre d'Art Contemporain (20-40-60), 20 h. 30 : Les Femmes d'Alger.  
Centre d'Art Contemporain (20-40-60), 20 h. 30 : Les Femmes d'Alger.

### Les exclusivités

Centre Georges-Pompidou (27-12-35), 20 h. 30 : Les Femmes d'Alger.  
Wajda : 19 h. 30, 20 h. 30, 21 h. 30 : Les Femmes d'Alger.  
Centre d'Art Contemporain (20-40-60), 20 h. 30 : Les Femmes d'Alger.  
Centre d'Art Contemporain (20-40-60), 20 h. 30 : Les Femmes d'Alger.

**LUCHINO VISCONTI**  
LA TERRE TREMBLE  
LA TERRA TREMA

MERcredi 8

**Isabelle Huppert** **Dominique Sanda**  
**Michelle Placido**  
Venise, l'amour, l'argent.

Seul à Paris au STUDIO LOGOS

**LES NOCES WAJDA**  
Les arts et les cinéastes polonais vus par un très grand cinéaste. TELESAMA.

**ROMY SCHNEIDER** **MARCELLO MASTROIANNI**  
ACTUELLEMENT **FANTÔME D'AMOUR**  
un film de DINO RISI

MERcredi 14

**PETER STRAUSS**  
le héros des **"HÉRITIERS"**  
revient dans **COMME UN HOMME LIBRE**  
THE ERCHOMÉ

**NANTERRE AMANDIERS**  
**LE MOULE**  
Avec : KAVIER AGNAN POMMERET, EWA LEWINSON, JEAN DE CHICHE, MARI CASCON, EVELINE STRA, ANNE LOUARD, ANNE CHAUMAS  
T. 01.40.10.000 NANTERRE

MERcredi

GERARD LEROY présente  
**IN GIRUM IMUS NOCTE ET CONSUMMUR IGNI**  
Un film de GUY DEBORD  
Une production SIMAR FILM

**LA FORMULE**  
des meurtres  
une enquête...  
et une odeur  
de pétrole

**LYMPIA**  
Du 5 au 17 mai:  
12 représentations  
exceptionnelles  
**Serge Reggiani**  
Nouvel Album 30 cm

**LA FORMULE**  
Ceux qui la connaissent,  
se taisent.

## A L'ITINÉRAIRE

entr à deux pas

Le Centre Georges-Pompidou (27-12-35), 20 h. 30 : Les Femmes d'Alger.  
Wajda : 19 h. 30, 20 h. 30, 21 h. 30 : Les Femmes d'Alger.  
Centre d'Art Contemporain (20-40-60), 20 h. 30 : Les Femmes d'Alger.  
Centre d'Art Contemporain (20-40-60), 20 h. 30 : Les Femmes d'Alger.

GERARD CHU

## Fidèle Palmier

Le Centre Georges-Pompidou (27-12-35), 20 h. 30 : Les Femmes d'Alger.  
Wajda : 19 h. 30, 20 h. 30, 21 h. 30 : Les Femmes d'Alger.  
Centre d'Art Contemporain (20-40-60), 20 h. 30 : Les Femmes d'Alger.  
Centre d'Art Contemporain (20-40-60), 20 h. 30 : Les Femmes d'Alger.

LUCE MALLON

## congrès

du 17 juin

## DE PEKIN

OUVERTE

DU THEATRE

NE : 758.27.78

AGENCES







# Sans douleur

Bien sûr, la technologie informatique a fait des progrès extraordinaires : pour les matériels, la dernière décennie est celle du grand bond en avant des capacités mémoire et des vitesses de traitement.

Et naturellement les constructeurs n'ont pas toujours le triomphe modeste : leur façon de vanter les performances de leurs systèmes témoigne d'une autosatisfaction généralisée. Mais cette surenchère des discours, plutôt que de rassurer, produit paradoxalement chez leurs interlocuteurs une angoisse souvent forte.

Parce que les chefs d'entreprise veulent que les hommes comptent davantage que les machines même s'ils comptent moins vite. Parce que les chefs d'entreprise savent que les outils de gestion sont des organes vitaux : comme toute intervention délicate, la greffe d'un système informatique sur le corps d'une entreprise demande beaucoup de doigté et de douceur, de précautions et de patience.

Parce qu'ils partagent tous cette philosophie, les hommes NIXDORF se

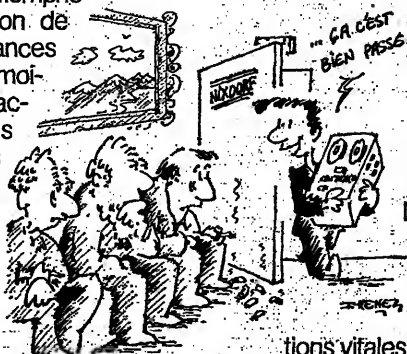
comportent avant tout comme des praticiens. L'homme NIXDORF est un homme de diagnostic : le check-up d'entreprise est pour lui un acte déterminant. L'homme NIXDORF est un homme de dialogue : il favorise le rapprochement entre informaticiens et utilisateurs.

L'homme NIXDORF est un homme de pédagogie : il part toujours du langage et des données des utilisateurs pour respecter leur autonomie.

L'homme NIXDORF est un homme d'équipe : les émetteurs et les destinataires des informa-

tions vitales à l'entreprise participent activement à la définition et à la mise en place de leur outil informatique. L'homme NIXDORF est un homme d'avenir : il privilégie toujours les solutions informatiques modulaires, pour mieux les adapter à la croissance de l'entreprise.

L'homme NIXDORF est un homme d'expérience. Il sait que, pour être bien utilisée dans une entreprise, l'informatique doit en pénétrer le tissu profond. Et comme tous les informaticiens, l'homme NIXDORF a horreur des rejets.





## La querelle des taux d'intérêt

supérieurs à ceux de cette nouvelle opération. La différence des deux côtés du Rhin ne pourrait provenir que de la manière dont ces fonds seraient employés. En France, pour les entreprises qui n'ont pas — à la différence des sociétés nationales qui ont ricolé l'essentiel des emprunts antérieurs — souffert directement à l'étranger. En Allemagne, pour des investissements enfin productifs, et non pour la seule couverture du déficit budgétaire.

duction, à cause des importations — y est restée forte jusqu'à une période récente. Elle risque maintenant, au contraire, de reculer nettement sous l'effet des dévaluations monétaires. C'est ce que montre le cas de l'anatomie : les immatriculations italiennes, qui, jusqu'en février 1981, étaient restées les seules à dépasser

\_\_\_\_\_

investir des autres pays. La consommation — mais moins la production, à cause des importations — y est restée forte jusqu'à une période récente. Mais elle s'apaise maintenant, au contraire, de reculer nettement sous l'effet des crises des marchés mondiaux. C'est ce qui montre le cas de l'automobile : les immatriculations italiennes, qui, jusqu'en février 1982, étaient restées les seules à dépasser leur niveau d'il y a douze mois, baissent depuis mars 1982. Contrairement à ce qui se passe ailleurs, le taux de croissance du produit de préconsommation externe qu'intèrnes que les taux d'intérêt ont été brutalement augmentés, le taux d'escompte passant d'un seul coup de 18,5 % à 19 %, ce qui entraîne pour les entreprises

des taux effectifs de 22 à 24 % (avec, il est vrai, une inflation de 21 à 22 %).

Mais, comme l'a souligné M. Allen Wilthorne du F.M.I. (Fonds monétaire international) dans sa lettre à M. Nino Andreatta, le ministre des finances, ces mesures ne peuvent être efficaces que si elles sont accompagnées d'actions correctives pour réduire le déficit budgétaire et agir sur les salaires autrement dit sur l'échelle mobile. Réajustage indispensable qui permettra d'éviter une réaction en chaîne de l'inflation couronnée par la dévaluation de la livre, puis à nouveau l'inflation, et ainsi de revenir à l'indéfini au point de départ.

Finalement, il faudra que les pays Européens prennent patience pour leur assainissement. Et aussi celui de l'économie américaine, car, comme l'a rappelé M. Wilfried Guth de la Deutsche Bank, il n'est pas logique de la part des Européens de reprocher maintenant aux Américains de mener une politique de rigueur monétaire alors que, pendant de longues années, ils les ont accusés de laxisme ! Il est vrai aussi que les taux élevés, contrairement à ce qui se passe en Europe, semblent beaucoup moins gêner l'économie américaine, même la croissance - record de 6,5 % du P.N.B. au premier trimestre 1961.

**MAURICE DOMMENSATH.**

**ÉTATS-UNIS...**

de ralentissement se sont succédés : production mensuelle de suite de 6,7 % en 1961, 6,2 % en 1962, 6,1 % en 1963. L'investissement a ralenti, forte baisse de la construction de logements. Cependant, la production industrielle a augmenté en mars et le P.N.B. de 6,5 % en 1963.

Le chômage est resté à 6,7 % en janvier, février et mars, le rythme de la production a continué à s'accroître de 6,5 % à 12,7 %. Cependant, celui des ventes a baissé de 11,5 % à 9,4 %.

et mars, le taux de chômage par saison a été corrigé des variations de 1959, stable, à 7,3 %. Piffard

population active ont augmenté tous  
également à 7,8 millions et 96,4 mil-  
liards de dollars.

Le commerce extérieur du Japon, calculé Feb-Mai, qui avait  
été éliminé de 1,66 milliard de  
dollars à 6,44 milliards en janvier, a  
été de 1,66 milliard de dollars, grâce à de fortes  
ventes de charbon.

Le taux d'intérêt semble arrêté aux  
niveaux actuels. Le prime rate est à nouveau remonté  
à 6 %.

## JAPON

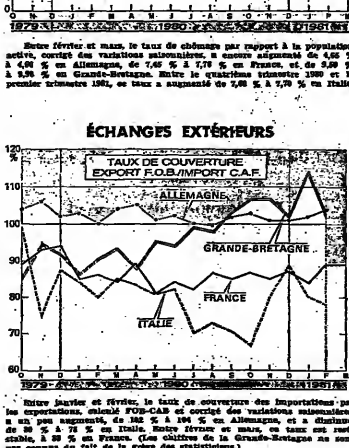
L'industrie a augmenté de 3,8 %, en  
% en février et se trouve en même  
situation. Cependant, l'affaiblissement  
de l'industrie est net pour le logement.

prix de détail, calculée sur les trois  
de janvier, février et mars, est passée  
à 6,5 %.

Ensemble, par rapport à la population  
de 2,5 % - en janvier à 2,6 % (et  
sans que le mode de calcul sous-estime  
l'inflation).

Commerciaux, corrigés des variations  
des ventes en janvier et février  
en mars (2,5 milliards de dollars).

1



les exportations, selon FOB-CAB et corrigé des variations saisonnières, a un peu augmenté, de 182 % à 194 % en Allemagne, et a diminué de 30 % à 78 % en Italie. Notre sévère et mar, ce taux est resté stable, à 30 % en France. (Les chiffres de la Grande-Bretagne ne sont pas connus du fait de la guerre des restrictions.)

100

100



Intéret

oyens financiers  
climat économique

ON AUX ETATS-UNIS...

ET AU JAPON

# LE NOUVEL observateur

MARDI

## Mitterrand répond à Giscard

*Ceux qui le soutiennent,  
ceux qui le combattent,  
ceux qui hésitent encore  
doivent lire les réponses  
sans ambiguïté que François Mitterrand  
a faites aux questions sans complaisance  
du «Nouvel Observateur»*

Dans le même numéro :

**LA CHANCE DE LA FRANCE** par Michel Rocard  
**MENDES FRANCE ET DE GAULLE** par Jean Lacouture

## La gestation de la politique de sécurité

### L'Europe luvioie entre les deux grands

Les rapports avec les deux grandes puissances de l'Est et de l'Ouest ont, dès l'origine, été l'élément central de la politique européenne. Il est de l'intérêt de l'Union européenne, État le plus puissant de l'Europe, de maintenir en Europe la paix que connaît la dernière guerre. Au

par LOTHAR RUHL (\*)

Courte des négociations Est-Ouest sur la sécurité et la coopération en Europe, l'U.R.S.S. a été appliquée à ne reconnaître à la Communauté européenne aucune qualité d'interlocuteur international. Pour Bruxelles, ces faits ont un tour négatif sur rapport avec Moscou. L'Union soviétique n'a pu s'opposer à ce que le président du Conseil italien, le 1<sup>er</sup> août 1978, fasse état de la conférence d'Helsinki en qualité de président du Conseil européen de la Communauté. Elle semble néanmoins n'avoir en rien renoncé à son attitude d'origine. Toutefois, elle ne dispose que de très peu de moyens susceptibles d'enrayer l'extension et l'élargissement de la C.E.E. aux longitudes du pôle que les États de l'Europe occidentale ne se laissent pas imposer un alignement sur les positions soviétiques, et tant qu'ils ne feront pas de leur plein gré, des concessions de bien-être qui profiteraient à l'U.R.S.S.

Il n'existe pas encore de signes évidents d'une politique de conciliation de la Communauté envers la suprématie soviétique en Europe désignée parfois du terme ambigu et vague de « finalisation ». Au contraire, les États membres de la Communauté, par exemple dans la déclaration du Conseil européen faite en 1980 à Luxembourg, ont adopté une position défensive constante et sous-entendent une éventuelle intervention militaire soviétique en Europe et contre les pressions extérieures qui pourraient exercer à l'extérieur de ce pays. Cette déclaration leur a permis de réaffirmer aux pays concernés les engagements

(\*) Paris-parole adaptée au gouvernement de Bonn.

tions internationales dépassant l'Europe et le bassin méditerranéen.

L'intégration de la Grèce et l'adhésion prochaine de l'Espagne et du Portugal doivent permettre d'élargir la politique extérieure, une unité d'action supportée par tous les pays membres comparable au mécanisme de stabilisation des monnaies existant à l'intérieur de la Communauté.

La création d'une union économique et monétaire européenne demeure l'objectif principal, même si l'évolution de la conjoncture internationale de grande, pour l'ensemble, des efforts plus importants et de plus longue haleine.

#### Deux préoccupations

Une activité tout entière consacrée aux relations Est-Ouest, qui supposent un isolement du tiers-monde, n'a jamais constitué le but ou la conséquence de l'alliance occidentale. C'est sur les rapports privilégiés entre les États-Unis et l'Europe que repose la sécurité commune des États-Unis et de la conjoncture internationale de grande, pour l'ensemble, des efforts plus importants et de plus longue haleine.

La Communauté européenne dispose des efforts, couronnés de succès, visant à renforcer la stabilité Est-Ouest à une dimension européenne et à un avantage réciproque. Cependant, la Communauté européenne ne peut pas se substituer aux relations qu'elle entretient avec les pays d'outre-mer.

Il faut reconnaître, pour la défense des intérêts vitaux des pays européens, que la mise en œuvre de l'intervention du pacte nord-atlantique, à des moyens autres que ceux qui sont à l'origine de la sécurité, ne peut être qu'une politique tenant compte des forces et du caractère politique propre à chaque pays. Le problème touche les rapports tant avec les États-Unis qu'avec l'Union soviétique, dans le cas de tensions internationales ou de conflits dans des régions où des intérêts européens seraient en jeu. L'alliance avec les États-Unis, puissances assurées une protection globale et efficace de l'Europe et de la conjoncture internationale de grande, pour l'ensemble, des efforts plus importants et de plus longue haleine.

L'objectif de la politique de sécurité occidentale demeure inchangé : empêcher un déploiement

des forces de l'Union soviétique en-dehors de ses frontières et de sa zone d'influence en Europe, et, partant, atteindre un équilibre des forces dans l'Atlantique nord ainsi qu'envisage les États-Unis et l'U.R.S.S. Cette responsabilité partagée de la sécurité, seule capable de prévenir les attaques-surprises, des menaces militaires et des pressions dans les foyers de crise, constitue, par le biais d'une modération réciproque et sur la base d'un équilibre approprié des forces militaires et d'une défense suffisante, l'élément essentiel du maintien de la paix à l'intérieur et aux frontières de l'Europe.

Une « neutralisation » de l'ensemble ou de la partie occidentale de l'Europe semble, après tous les événements dont nous avons été les témoins depuis

### L'économie de l'offre est bien soutenue par le réarmement

Si l'on transformait les 1300 milliards de dollars que l'Amérique va dépenser pour la défense au cours des cinq prochaines années en billets de mille dollars, on pourrait faire une pile de 130 kilomètres de hauteur. Or, sur cette montagne, le président Ronald Reagan a illustré le coût du programme de réarmement pour les contribuables de l'Union. Cette montagne de dollars devrait servir à renforcer les défenses des États-Unis face à l'U.R.S.S., mais elle aura aussi des effets « miroir-déformant » sur l'économie américaine. Ce sont les dépenses élevées de la guerre du Vietnam qui ont actualisé le

Régel, est l'accélération du développement. En premier lieu viennent « la recherche et le développement », au sens scientifique du terme, les investissements dans l'industrie d'armement moderne sont un stimulant immédiat pour le progrès technologique, et dans les secteurs aéronautique, électronique, spatial et informatique, la dépendance européenne est croissante à l'égard du savoir-faire étranger. Les « vagues » de réarmement ont aussi des effets miroir-déformant sur les rapports d'influence politique européenne.

En développant le secteur militaire, c'est aux dépens de l'économie que l'Amérique va renforcer ses exportations d'armes dans le monde, alors qu'elle est en fait le premier exportateur mondial. En prestige, le pays de la C.E.E. achète son matériel de guerre à leurs propres producteurs, ce qui représente de 90 %. Mais l'application des brevets et des technologies militaires l'Amérique civile sera plus importante aux États-Unis et condamnera probablement l'Europe à un rôle secondaire dans les industries de pointe. Il faut savoir en effet que à quart de tous les diplômés du monde travaillent en des programmes militaires.

Naturellement, les grandes industries d'armement européennes ne manquent pas de chercher à avoir une tranche du nouveau gâteau armé par le Reagan. Les Américains, par exemple, soulignent que la décision américaine d'introduire certains types de « jets » va rapporter plus de 2 milliards de dollars en dix ans.

#### Décalage avec l'Europe

Dans le domaine politique, même si on abandonne l'effort militaire, les pays de l'OTAN doivent augmenter leur dépendance militaire de 3 % par an. L'effet du réarmement américain en Europe fera donc lentement la guerre civile, car les alliés jouent sur deux tableaux : la défense de l'Occident, et d'autre part, la guerre au sein des autres, dans le Golfe par exemple. Avec une défense américaine plus forte, l'Europe pourrait se sentir plus sûre si elle pensait dans le commerce avec les pays de l'Est et participait à des initiatives comme celle du gascogne sibérien qui risque d'enrayer la pression extérieure des dépenses énergétiques aux États-Unis.

L'expert Henry Kissinger du Montfort fait remarquer que les dépenses militaires comprimées les investissements dans d'autres secteurs, le secteur technologique, par exemple. L'Europe pourrait en tirer quelque avantage, la compétitivité américaine étant stimulée. Les conséquences de la politique militaire de Washington sur l'Europe seront en tout cas sévères par le fait que l'effort de guerre des États-Unis est financé par sa dette.

Ces aussi est clairement qu'il va limiter l'effet inflationniste du réarmement. Il ne prévient pas de financement des dépenses militaires par l'augmentation de la masse monétaire et les consommations privées seraient en tout cas comprimées par une augmentation du budget de la défense.

En conclusion, il faut regretter que l'Europe n'ait pas de politique commune de réarmement, puisqu'elle n'a même pas de politique commune de défense. Le « commandant en chef » de 1970 en proposait d'ailleurs une, mais elle n'a jamais été mise en œuvre. L'absence d'une politique commune de réarmement, et l'absence d'une politique commune de défense, sont deux faits qui ne peuvent pas être ignorés.

En conclusion, il faut regretter que l'Europe n'ait pas de politique commune de réarmement, puisqu'elle n'a même pas de politique commune de défense. Le « commandant en chef » de 1970 en proposait d'ailleurs une, mais elle n'a jamais été mise en œuvre. L'absence d'une politique commune de réarmement, et l'absence d'une politique commune de défense, sont deux faits qui ne peuvent pas être ignorés.

RENATO FRONI.

**Les Trois Quartiers**  
260.36.30 - poste 233

**POUR MIEUX COMPRENDRE LA SITUATION GEO-POLITIQUE DU MONDE D'AUJOURD'HUI**  
3 ouvrages illustrés, documentés, au format poche, réalisés sous la direction d'Yves LACOSTE

- LES DEUX SUPER PUISSANCES
  - LE JAPON ET L'EUROPE OCCIDENTALE
  - LES GRANDES PUISSANCES DU TIERS-MONDE
  - et les problèmes de l'énergie
- FERNAND NATHAN

**gestion de personnel :**  
**escadre**  
INFORMATIQUE  
un service de haut niveau pour les grandes entreprises  
341.66.66

**COUVERTS ORFÈVRE**  
FRANOR 78, rue Amélie 75011 PARIS

### Le Vieux Continent devrait se défendre sans gaspiller

DANS les semaines qui ont suivi l'installation du président Reagan, les États-Unis ont décidé d'augmenter leurs dépenses militaires. Ils ont demandé aux Européens d'en faire autant. Simultanément, les investissements dans l'Europe ont baissé. Les États-Unis ont demandé aux Européens d'en faire autant. Simultanément, les investissements dans l'Europe ont baissé.

par PIERRE SUDREAU (\*)

resser à des propositions de consultation. Le réalisme voudrait pourtant que les dirigeants de l'Europe ne se contentent pas de réduire un peu les dépenses militaires, mais qu'ils cherchent à renforcer les ressources à renforcer des oppositions ou à en créer qui n'existent pas.

La peur régnait et son fardeau est devenu : 300 milliards de dollars dépensés en 1970 pour l'armement ; la préparation de destruction des armements militaires, plus plusieurs millions de fois en vingt-cinq ans ; plusieurs tonnes d'explosifs sous les pieds de chaque habitant de la Terre ; Le potentiel scientifique et technique de l'humanité utilisé à 90 % pour des fins militaires.

mais les SS-30, avec leurs trois têtes nucléaires, peuvent détruire simultanément Londres, Rotterdam et Paris. L'Europe, correspond de l'autre côté, tout près, à répliquer. Chaque semaine, une nouvelle arme est développée, la guerre se fait, les États-Unis ont demandé aux Européens d'en faire autant. Simultanément, les investissements dans l'Europe ont baissé.

L'absence de protection civile. Dès lors, que faire ? Il y aurait bien des manières d'augmenter la protection civile, pour autant se lancer dans des dépenses énormes, en nouveaux armements.

et sociales ne seraient pas négligeables : Par une réforme en profondeur des services militaires. Ces derniers les armées traditionnelles en cas d'occupation ? Pour chaque État européen, il faut organiser un système de défense d'occupation, c'est-à-dire des armées de résistance, inspirées du modèle soviétique du sous-sol. Que les citoyens apprennent à défendre leur ville, leur quartier, leur maison. Ils développeront la résolution collective et l'esprit de résistance, les responsables militaires seront sans doute plus efficaces de leur pays qu'en temps de paix. Les dépenses militaires ne peuvent toujours être bornées. Aucun pays ne cherdrait à en compenser un autre à ses dépens. L'Europe a la certitude que l'occupation étrangère serait d'un coût exorbitant. Il n'y a pas de sécurité durable dans les armes. Il y en a une dans l'attachement des peuples à leur pays, à leurs biens, à leur liberté.

En conclusion, il faut regretter que l'Europe n'ait pas de politique commune de réarmement, puisqu'elle n'a même pas de politique commune de défense. Le « commandant en chef » de 1970 en proposait d'ailleurs une, mais elle n'a jamais été mise en œuvre. L'absence d'une politique commune de réarmement, et l'absence d'une politique commune de défense, sont deux faits qui ne peuvent pas être ignorés.

## Une nouvelle stratégie atlantique devrait être élargie et modulée

[illegible]

**de la détente»**

[illegible]

L'originale de ce rapport est certainement de faire compren-

[illegible]

**Jeunes cadres, jeunes diplômés,**  
vous désirez amplifier et accélérer vos possibilités de carrière, en vue d'accéder à des postes de dirigeants nécessitant la maîtrise de l'ensemble des disciplines touchant à la gestion et à la direction des entreprises...

**L'ESA peut vous aider**

- par son programme de formation intensive et personnalisée de 18 mois, à temps plein;
- par des enseignements très adaptés aux préoccupations des entreprises et largement ouverts sur les perspectives internationales;
- par son corps professoral, internationalement connu;
- par des possibilités d'échanges avec plusieurs Business Schools étrangères, parmi les meilleures.

**Date limite**  
de dépôt des candidatures pour la demière session  
d'admission en vue de la rentrée de septembre 1981:  
lundi 1<sup>er</sup> juin 1981.

**Réunions d'Information**, avec d'anciens ISA, à  
PARIS - mercredi 8 mai - 18 h 30 - Sofitel - 32, rue St Dominique [7]  
JOUY-EN-JOSAS - Samedi 9 mai - 10 h - sur le campus du CESA

**INSTITUT SUPÉRIEUR DES AFFAIRES**  
78250 JOUY-EN-JOSAS - TEL. LIGNE DIRECTE (3) 956.43.61 DD  
(3) 956.80.00 POSTES 430, 434, 488, 476, 462.  
CENTRE D'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR DES AFFAIRES (HEC-ISA-CF)  
CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

Pour recevoir, sans engagement, une documentation, retournez-nous ce coupon-réponse à l'adresse ci-dessus.

Nom \_\_\_\_\_

Rue \_\_\_\_\_ N° \_\_\_\_\_

Code postal \_\_\_\_\_ Ville \_\_\_\_\_

Département \_\_\_\_\_

Expérience professionnelle \_\_\_\_\_

**TRÉCA**

CAD, le scianneur à 106cm monde élitique ne demande aucun effort pour faire mouler ou découper les deux extrémités de la, ensemble ou séparément.

DISTRIBUTEUR

**CAPELOU**

37, AVENUE DE LA RÉPUBLIQUE  
PARIS XI<sup>e</sup> TEL. 337.42.33  
M<sup>e</sup> Parentat - Tél. 337.42.33

*DSM: de mines de charbon en chimie, mais aussi...*

# DSM: DE MINES EN BRIQUES

Voici quelques explications fournies par DSM (à l'origine, les charbonnages néerlandais, aujourd'hui un groupe qui fait partie du peloton de tête de l'industrie chimique européenne).

Lorsqu'on décide d'exploiter un gisement, pour atteindre la couche de charbon située sous terre à plusieurs centaines de mètres, il faut creuser des trous verticaux, ce sont les puits. On va progresser à l'horizontale, ce sont les galeries.

De tels travaux comportent deux obligations :

- ramener à la surface des quantités très importantes de terre, de déblais qui forment les "terris", ces étranges pyramides qui dominent les bassins houillers de la plaine de l'est de l'Europe.
- soutenir les galeries souterraines pour qu'elles ne s'effondrent pas.

Or, DSM avait su combiner délaïs et soutènement: les premiers fournissaient une excellente matière première pour fabriquer des briques, qui servaient en partie au second.

Aujourd'hui, alors que DSM a cessé d'exploiter des mines en voie d'épuisement, la fabrication de briques, basée sur les déblais et déchets accumulés pendant des dizaines d'années d'exploitation, continue et se développe.

Ces briques, commercialisées sous la marque Porjio, sont fabriquées selon un procédé original qui ne demande aucun apport d'énergie: les maîtres premiers utilisés proviennent des déblais (calcaires, argiles...) contenant des matières combustibles pour que les briques se cuisent elles-mêmes - lors du long trajet de 48 heures qu'elles vont parcourir dans un four-tunnel de 650 mètres.

En fait, économise d'énergie sur toute la ligne: pas de combustible pour la fabrication



et moins de combustible pour chauffer les maisons construites en briques Poriso, grâce à l'isolation thermique qu'elles apportent.

Contribuer au mieux-être des hommes, c'est une des tâches que s'est donné le groupe DSM. Il s'y emploie avec la chimie, qui les aide à se vêtir et, par les engrais, à mieux se nourrir, et aussi à se loger plus confortablement avec la chimie, le gaz... et les briques.

## CARTE D'IDENTITE DU GROUPE DSM

A l'origine, Houllères d'Elst néerlandaises; aujourd'hui, DSM, Groupe à vocation internationale, implanté principalement en Europe de l'Ouest (siège social à Hoofden, Pays-Bas, mais aussi dans d'autres parties du monde.

SEPT GRANDS SECTEURS :	
<b>Engrais :</b>	ammoniac, acide nitrique, urée, produits azotés, engrais complexes, etc. ;
<b>Produits chimiques :</b>	acrylonitrile, caprolactame, phénol, mélanine, etc. ;
<b>Plastiques :</b>	styrène, p.c.s., polyéthylène et et t.e., P.v.c., polycarbonate, ABS, caoutchoucs synthétiques, etc. ;
<b>Produits chimiques industriels :</b>	acétal, formaldéhyde, résines, butyl, benzyl, etc. ;
<b>Energie :</b>	production et exploitation de gaz naturel, recherche de gaz et pétrole ;
<b>Transformation des plastiques :</b>	emballages, articles ménagers, etc. ;
<b>Construction :</b>	briques, tuiles, éléments en béton, aluminium, etc. ;

En termes de chiffre d'affaires et d'effectif, l'activité principale est la chimie dont les 2/3 des ventes sont réalisées hors des Pays-Bas. Au total: 31.000 employés dont les 3/4 aux Pays-Bas. Chiffre d'affaires global de l'ordre de 15 milliards de florins.

**DSM EN FRANCE**

Producteur européen,  
DSM dispose en France de moyens  
de production, de stockage  
et d'assistance pour :

- les plastiques  
et produits chimiques
- les engrais,  
les produits en matières plastiques,  
les matériaux de construction

Pour toute information :  
**DSM-FRANCE**  
Immeuble Périssud  
5, Rue Lejeune  
92120 MONTROUGE



DANS TOUTES LES LANGUES  
DU MONDE  
DSM VEUT DIRE CHIMIE









## UN EFFET PARADOXAL DE LA CRISE ÉCONOMIQUE

# La « deuxième vague » du mouvement européen des consommateurs

Les dirigeants européens d'entreprise, déjà inquiets de l'augmentation des coûts des matières premières, de l'énergie et de la main-d'œuvre, des marchés ralentis et de la faiblesse des ventes étrangères, devraient faire face à un autre défi sur le front intérieur dans les années 80 : une réorganisation du mouvement des consommateurs dont les exigences n'étaient jadis exprimées que par quelques individus bruyants, mais qui reviennent aujourd'hui un écho grandissant dans un public plus large de consommateurs.

**C**ERTES seconde poussée de croissance du mouvement des consommateurs en Europe à quelque chose de paradoxal dans le climat économique.

par MAGGIE McCOMAS (2)

actuel. A l'origine, le mouvement organisé des consommateurs, en Europe, dans une large mesure, des activités des instituts d'études comparables comme le Stiftung Warentest allemand, est considéré par les dirigeants européens d'entreprise comme un « enfant de la prospérité ».

### Peu de textes neufs

L'ambiance actuelle de la stagnation a suscité une réévaluation du mouvement européen des consommateurs et des réponses des entreprises à ses exigences. Mais ces changements entraînent cependant les prévisions qui semblaient les plus évidentes. Les gouvernements de centre droit, actuellement au pouvoir dans la plupart des grands pays européens, considéraient vivement les malheurs exprimés par les entreprises, plaignant sous le fardeau de la réglementation et des taxes législatives qui les gênent dans la compétition internationale. Les législateurs, les hommes d'affaires et même les défenseurs des consommateurs ont généralement d'accord pour penser qu'il y aura peu de nouvelles séries de réglementation protectrices dans un proche avenir. La seule exception est le mouvement de la sécurité des produits.

Comme l'a démontré le récent boycottage du vin aux hormones, la question de la sécurité reste prioritaire dans l'esprit des consommateurs et doit être traitée par la réglementation. De plus, la responsabilité civile stricte du fait des produits, telle que celle qui est prévue par le projet de directive de la Commission européenne, est considérée par les défenseurs des consommateurs comme une nécessité et même acceptée par beaucoup de dirigeants d'entreprise comme une chose inévitable.

Mais ce tissement de la réglementation est couronné par le seul courant des défenseurs des consommateurs de voir tant de règles et de lois déjà en vigueur être appliquées de façon relâchée.

Le niveau de protection des consommateurs dans la plupart des pays européens est plus apparent que réel, disent-ils. En conséquence, ils craignent les tentatives de leurs groupes de pression sur la surveillance du comportement des fabricants et des commerçants, agissant pour le compte du consommateur tout en appelant l'attention des fonctionnaires publics sur les infractions aux textes protecteurs des consommateurs. Les groupes de consommateurs ont en outre découvert les possibilités nouvelles qui leur sont offertes par la législation antitrust et les règles de la concurrence.

**Des applications nouvelles**

Même les entreprises qui possèdent les ressources et la bonne volonté nécessaires pour répondre de façon constructive aux exigences des consommateurs découvrent désormais que certaines des exigences de ceux-ci sont en conflit direct avec celles d'autres groupes de pression ou de « commettants » des firmes.

Les organisations de consommateurs, de leur côté, ont dû devenir de plus en plus prolixes dans leurs exigences, et comparées à des comités d'admission à l'échelle interne. Via par les dirigeants d'entreprise et les dirigeants des consommateurs, voici quelques problèmes-clés et les conflits qu'ils soulèvent :

● **Liberté du commerce.** — Les groupes de consommateurs « puristes » devraient être des partisans naturels de la liberté du commerce, dans l'intérêt d'un meilleur choix du consommateur et de la meilleure valeur pour son argent. Mais, à mesure que les sentiments protectionnistes

soutenant la liberté du commerce international et, en particulier, en entraînant les effets inflationnistes apparents de l'accord multilatéral (A.M.F.), qui prévoit des contrôles sur les importations de vêtements et de textiles en provenance de pays aux faibles coûts de production.

Les groupes de consommateurs et les syndicats sont traditionnellement considérés comme des alliés naturels. Au Danemark, par exemple, les syndicats sont représentés dans les comités de consommateurs créés par l'Etat, et, en France, et plus récemment en Italie, les principales confédérations syndicales ont créé leurs propres organismes de consommateurs. Mais l'association anglaise des consommateurs se trouve désormais affrontée aux entreprises et aux agences techniques, telles que, contre nature, qui soutiennent les unes et les autres des limitations plus rigoureuses des importations.

● **Publicité.** — Les défenseurs des consommateurs cherchent des contrôles sur la publicité « trompeuse et déloyale » en plus rigoureux que ceux qui sont déjà en vigueur. Ils s'attaquent au fait que les annonceurs qui enfreignent les règles ne sont pénalisés qu'après qu'une campagne a suivi son cours et que les

intérêts des consommateurs ont été lésés.

Les opinions des défenseurs des consommateurs sur les limitations ou autres limitations du volume de la publicité varient considérablement. Certains dirigeants des consommateurs, après d'insistance, voudraient voir fixer des limites de dépenses publicitaires, croyant que les frais ainsi économisés pourraient bénéficier aux consommateurs. Les entreprises répliquent que les gains de part du marché résultant de la publicité contribuent à maintenir les coûts plus bas.

D'autres défenseurs des consommateurs adoptent un point de vue plus extrême et sont contraires aux dépenses publicitaires, telles que celles qui sont imposées pour la publicité sur les tables dans beaucoup de pays d'Europe, conduisant les firmes à combiner leurs efforts sur des formes de marketing moins facilement contrôlées (dans le cas du tabac, les patronages sportifs et l'utilisation des noms de marque sur d'autres produits). C'est le genre de « protection » qui se voit elle-même en échec, disent-ils.

● **Qualité et durabilité des produits.** — L'inflation dévorant les budgets familiaux, les défenseurs des consommateurs ont

général des produits de consommation durables de meilleure qualité et, malheureusement, les entreprises se voient imposer une politique d'obsolescence planifiée.

Quant aux réparations, le simple facteur de la hausse continue des coûts de main-d'œuvre signifie que le remplacement de certains articles tels que les petits appareils ménagers peut être plus économique que leur remise en état. Les principaux producteurs résistent aux demandes de réparations qu'ils considèrent à leur terme de marketing et de produits, les dirigeants restant en éveil à l'égard de réactions négatives possibles des consommateurs à leurs propositions.

● **Politiques de marques.** — L'une des questions les plus délicates, comme la pratique des entreprises qui fabriquent des produits similaires sous des noms de marque différents, ou qui partagent un seul nom de marque entre divers fabricants par contrats de production, est de

laquelle l'Etat a fait identifier pour la première fois par les défenseurs américains des consommateurs au début des années 1970. Ils estiment que les consommateurs sont induits en erreur par des produits de marques internationales reconnues (notamment des appareils ménagers électroménagers de l'électronique grand public) sont disponibles sous des marques moins connues à des prix plus bas, à travers des réseaux de distribution différents.

A l'extrême, certains défenseurs des consommateurs voudraient faire interdire complètement l'utilisation de marques, ce qui aboutirait à une rationalisation des gammes de produits.

A défaut d'interdiction, le meilleur remède est d'exiger des firmes qu'elles fournissent une information complète sur leur politique de marques, y compris le nom du véritable fabricant et le lieu de production sur chaque article.

Les sociétés objectent que cette information risque d'être elle-même trompeuse, en particulier lorsque des normes de qualité au niveau européen sont appliquées dans des installations de production à travers l'Europe. Les dirigeants d'entreprise, aussi bien que les défenseurs des consommateurs, attendent avec impatience l'issue du procès de l'ambassadeur suédois contre l'électronique, accusé de fraude trompeuse à l'égard des marques. L'affaire devrait être un précédent.

**Elaboration des politiques d'entreprise**

Les recherches de Business International ont montré qu'un certain nombre d'entreprises regardent au-delà des messages immédiats représentés par cette recherche sur le mouvement des consommateurs, et recherchent les nouvelles occasions de marketing qui peuvent se déceler derrière les exigences de ses représentants. Dans les études de la présente série de rapports, il apparaît que, dans certaines entreprises, l'analyse formelle du traitement des réclamations a eu le double effet de calmer les plus virulents et de rassurer la loyauté d'un plus vaste public de consommateurs, dont la plupart s'approprient à aucune organisation de consommateurs.

L'un des défis les plus difficiles pour les sociétés opérant dans toute l'Europe sera de définir et de mettre en œuvre des niveaux des groupes une politique cohérente à l'égard des consommateurs. Le mouvement européen des consommateurs demeure très largement la somme de ses parties, les priorités des défenseurs Scandinaves des consommateurs diffèrent, considérablement, par exemple, de celles de leurs homologues français ou italiens. Les dirigeants centraux des groupes doivent laisser à leurs dirigeants d'exploitation une latitude considérable pour faire face aux mouvements locaux en satisfaisant la cohérence à la faculté de réponse.

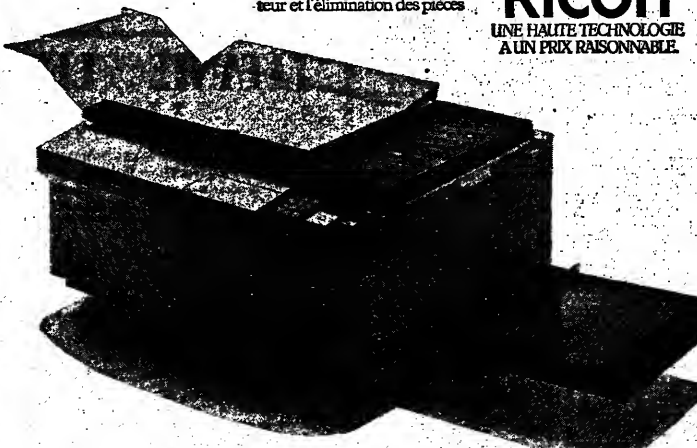
## LE PROGRES A UN PRIX ABORDABLE.

Ricoh s'impose une philosophie: toute innovation technologique n'a de sens que si les utilisateurs ont les moyens de se l'offrir; ainsi tous les appareils photos et les photocopieurs Ricoh possèdent les derniers perfectionnements, tout en présentant des prix très raisonnables. Prenons l'exemple du dernier FT 4700. Un photocopieur compact à fibres optiques qui vous garantit une exceptionnelle qualité de reproduction des

originaux, grâce à sa transmission optique directe. Un nouveau photoconducteur exclusif ainsi qu'un nouveau toner monocouche améliorent la sensibilité à la couleur. Sa souplesse d'utilisation dépasse tous les niveaux atteints jusqu'à présent: tableau de bord à touches à effleurement, possibilité d'interrompre un tirage en continu pour intercaler quelques copies, extrême simplicité de remplacement des cartouches de toner. Enfin, la commande par micro-ordinateur et l'élimination des pièces

en mouvement offrent une très grande fiabilité. Malgré toutes ces performances exceptionnelles, le photocopieur FT 4700 se présente sur le marché à un prix que l'on ne s'attendrait à trouver que sur des appareils plus ordinaires. C'est cela la philosophie Ricoh. Et c'est pour cela que Ricoh a tant d'amis à travers le monde. Des maintenant Ricoh a un million d'amis dans la photocopie.

**RICOH**  
UNE HAUTE TECHNOLOGIE  
A UN PRIX RAISONNABLE



**RICOH FT 4700**

SMO, 2-4 Avenue de l'Europe, B.P. 93, 78140 Velizy, tel.: 9469638/639635, telex 696276.

(2) Rédacteur en chef du *Financial Times*. Cet article a été inspiré par un texte de la Commission européenne publié par l'Association internationale des consommateurs. La Commission européenne des consommateurs « protège » les réponses des entreprises.



13556

EURO

consommateur

REPRODUCTION INTERDITE

\*\*\* LE MONDE - Mardi 5 mai 1981 - Page 29

	la Bp	la Bp T.C.
OFFRES D'EMPLOI	65,00	75,44
DEMANDES D'EMPLOI	17,00	20,00
IMMOBILIER	43,00	50,57
AUTOMOBILES	43,00	50,57
AGENDA	43,00	50,57
PROF. COMM. CAPITAL	120,00	141,12

## ANNONCES CLASSEES

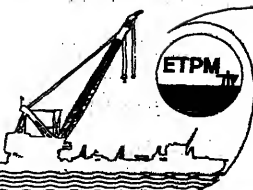
	la Bp	la Bp T.C.
ANNONCES ENCAISSEES	37,00	43,52
OFFRES D'EMPLOI	10,00	11,76
DEMANDES D'EMPLOI	28,00	32,93
IMMOBILIER	28,00	32,93
AUTOMOBILES	28,00	32,93
AGENDA	28,00	32,93



emplois internationaux  
(et départements d'Outre-Mer)

emplois internationaux  
(et départements d'Outre-Mer)

emplois internationaux  
(et départements d'Outre-Mer)



LEADER EUROPEEN  
DE L'OFFSHORE  
PETROLIER  
C.A. : 1,7 milliard de FF  
Chiffre d'exportation.

### JEUNES RESPONSABLES ADMINISTRATIFS

Postes à pourvoir :  
Vous aurez à assurer la responsabilité administrative d'une de nos régions d'activité à l'étranger (MOYEN-ORIENT, AFRIQUE, EXTREME-ORIENT). Placé sous l'autorité immédiate du Directeur Régional, vous serez responsable de la comptabilité, de la trésorerie, du personnel, des questions juridiques et fiscales, etc... Vous travaillerez en liaison fonctionnelle avec les services centraux de Paris.  
Ces postes à l'étranger comportent une rémunération attractive et de nombreux avantages (heures familiales, indemnités de résidence, logement, etc...)  
Période de formation :  
Vous travaillerez quelques mois au Siège Social de Paris dans les Services Comptabilité, Finances, Juridique, etc... Vous poursuivrez votre formation dans une de nos nouvelles régions d'activité.  
Votre profil :  
Vous êtes jeune diplômé HEC - ESSEC - Sciences PO (Eco-Fil) ou équivalent et vous avez complété cette formation par un DEC ou une Business School. Vous avez déjà acquis quelques années d'expérience dans une entreprise à vocation internationale.  
Vous maîtrisez parfaitement la langue anglaise.  
Envoyer C.V., photo et présentations sous référence 1301M à P. LICHOU S.A. B.P. 220 - 75003 PARIS Cedex 02 qui transmettra.

annonce parlée\*

Schlumberger

## Jeunes ingénieurs de grandes écoles

### nous cherchons de l'énergie en avez-vous?

En avez-vous pour apprendre un métier de haut niveau technique et pour l'exercer seul ou presque aux quatre coins du monde et sans n'importe quel climat? En avez-vous pour assumer de vraies responsabilités, pour déborder dans la vie professionnelle comme d'autres parviennent à l'école? Notre spécialité est la recherche pétrolière, nous intervenons dans 75 pays avec 2500 ingénieurs de 65 nationalités différentes. En faisant leur métier, ils ont acquis le sens des responsabilités et sont devenus hommes de décision. Leur avenir ne pose pas de problème et leur rémunération non plus. Si vous possédez ou êtes sur le point d'obtenir un diplôme d'ingénieur en Electrotechnique/Electronique, Industrie Mécanique, Organisation Industrielle ou en Industrie Pétrolière et si vous avez l'ambition d'égaliser par la qualité de vos performances, la qualité de votre diplôme, alors vous pourriez devenir membre de notre équipe.

\* Avant de faire acte de candidature, prenez connaissance par téléphone des descriptions détaillées de nos offres conçues pour vous par SVP Information Carrière. Vous serez informé immédiatement en toute discrétion et notre rencontre à bon vouloir scellée. Appelez le 763.11.55, rappelez le référent 3066

SVP Information Carrière  
7 rue de Logelbach 75017 Paris.

### BANQUE DE DEVELOPPEMENT DES ETATS DE L'AFRIQUE CENTRALE (B.D.E.A.C.)

AVIS DE RECRUTEMENT 1981  
La B.D.E.A.C. se propose de recruter des jeunes diplômés d'enseignement supérieur, originaires du Cameroun, du Gabon, du Congo, du Tchad, en vue de leur formation pour occuper les postes d'encadrement suivants :

- QUATRE POSTES D'ANALYSTES DE PROJETS (DIPLOME D'INGENIEUR EXIGE)
- UN POSTE DE COMPTABLE SUPERIEUR (D.E.C.S. EXIGE)
- UN POSTE D'INGENIEUR STATISTICIEN

Les candidats intéressés pourront recevoir une demande adhésive à partir du 20 mai 1981, au siège de la B.D.E.A.C. (B.P. 1177, Brazzaville, République populaire du Congo) sous note d'information. Ils pourront également la retirer à la direction nationale de la Banque des Etats de l'Afrique Centrale des pays suivants : Cameroun, Congo, Gabon et Tchad.  
Les candidats sélectionnés seront, dans des centres de sélection qui seront précisés ultérieurement, des tests et des interviews courant juillet 1981.

### AFRIQUE NOIRE FRANCOPHONE

pour assurer la gestion et le suivi d'un parc d'engins T.P. et de véhicules en zone guère d'une valeur de 400 millions de FF.  
Nous recherchons un

### CHEF DU MATERIEL

Ingénieur ou formation équivalente.  
Pourrait justifier expérience 5 à 10 ans dans un poste similaire T.P.  
En raison de l'importance considérable du parc et des impératifs de chantier, une connaissance parfaite du matériel T.P. et de sa maintenance, un sens aigu de l'organisation et de la précision sont absolument indispensables. De plus un effectif de 100 techniciens employés impose des contacts fréquents avec les unités. La connaissance des conditions de travail spécifiques à l'Afrique Noire sera appréciée.  
Les candidats intéressés doivent envoyer leur curriculum vitae détaillé avec photo (non retouchée) et justification de leur expérience par lettre au n° 46.84, SVP, 37, rue de Valenciennes, 75008 Paris.  
Ces qui seront sélectionnés seront convoqués rapidement et pourront à cette occasion établir relations avec le poste qui est à pourvoir dans un délai de 2 mois.

### ENTREPRISE INTERNATIONALE

### UN INGENIEUR PEDOLOGUE

rechercheur qualifié dans les sciences géologiques pour travailler en Afrique du Nord.  
Tél. : 225-277 Tunis ou adresser C.V. à SVP, 37, rue de Valenciennes, 75008 Paris.

### ENTREPRISE INTERNATIONALE

### UN INGENIEUR PEDOLOGUE

rechercheur qualifié dans les sciences géologiques pour travailler en Afrique du Nord.  
Tél. : 225-277 Tunis ou adresser C.V. à SVP, 37, rue de Valenciennes, 75008 Paris.

### ENTREPRISE INTERNATIONALE

### UN INGENIEUR PEDOLOGUE

rechercheur qualifié dans les sciences géologiques pour travailler en Afrique du Nord.  
Tél. : 225-277 Tunis ou adresser C.V. à SVP, 37, rue de Valenciennes, 75008 Paris.

### ENTREPRISE INTERNATIONALE

### UN INGENIEUR PEDOLOGUE

rechercheur qualifié dans les sciences géologiques pour travailler en Afrique du Nord.  
Tél. : 225-277 Tunis ou adresser C.V. à SVP, 37, rue de Valenciennes, 75008 Paris.

### ENTREPRISE INTERNATIONALE

### UN INGENIEUR PEDOLOGUE

rechercheur qualifié dans les sciences géologiques pour travailler en Afrique du Nord.  
Tél. : 225-277 Tunis ou adresser C.V. à SVP, 37, rue de Valenciennes, 75008 Paris.

### SOCIETE PETROLIERE

### Futur Directeur

pour un filiale italienne.

Ce poste comprendrait à l'avenir une formation financière et comptable (DEC - ESSEC - ESCO - Sciences Po-Expert-compt) et plusieurs années d'expérience dans une entreprise.  
Après quelques mois de formation au siège, il sera affecté à Rome, où il devra être apte à occuper le poste de Directeur dans un délai maximum de 3 ans.  
Il devra parler couramment l'italien et l'anglais. La rémunération initiale ne sera pas inférieure à 180.000 FF.  
Envoyer CV et présentations sous réf. 7366 à L.T.P. 37, rue de Valenciennes, 75008 Paris Cedex 02 qui transmettra.

### COTE-D'IVOIRE

### ADJOINT IVOIRIEN

du Chef Comptable

Vous êtes de nationalité ivoirienne

Nous recherchons pour

### ABIDJAN

L'adjoint du Chef comptable

Nous sommes, en COTE-D'IVOIRE, diffuseurs des biens d'équipement.  
Votre formation (BF minimum ou DEC.S. souhaitable) et votre expérience professionnelle de plusieurs années vous permettront de prendre la relève du poste et de remplacer éventuellement le Chef Comptable.

Si vous offrez vos services, écrivez en joignant votre curriculum vitae détaillé « photo » et références à SVP 37, rue de Valenciennes, 75008 Paris Cedex 02, qui transmettra.

### COTE-D'IVOIRE

### ADJOINT IVOIRIEN

du Chef Comptable

Vous êtes de nationalité ivoirienne

Nous recherchons pour

### ABIDJAN

L'adjoint du Chef comptable

Nous sommes, en COTE-D'IVOIRE, diffuseurs des biens d'équipement.  
Votre formation (BF minimum ou DEC.S. souhaitable) et votre expérience professionnelle de plusieurs années vous permettront de prendre la relève du poste et de remplacer éventuellement le Chef Comptable.

Si vous offrez vos services, écrivez en joignant votre curriculum vitae détaillé « photo » et références à SVP 37, rue de Valenciennes, 75008 Paris Cedex 02, qui transmettra.

### COTE-D'IVOIRE

### ADJOINT IVOIRIEN

du Chef Comptable

Vous êtes de nationalité ivoirienne

Nous recherchons pour

### ABIDJAN

L'adjoint du Chef comptable

Nous sommes, en COTE-D'IVOIRE, diffuseurs des biens d'équipement.  
Votre formation (BF minimum ou DEC.S. souhaitable) et votre expérience professionnelle de plusieurs années vous permettront de prendre la relève du poste et de remplacer éventuellement le Chef Comptable.

Si vous offrez vos services, écrivez en joignant votre curriculum vitae détaillé « photo » et références à SVP 37, rue de Valenciennes, 75008 Paris Cedex 02, qui transmettra.

### CHEF DU DEPARTEMENT GESTION MINE

16 500 000 F CFA

Exploitation Minière  
Afrique Equatoriale

Une Compagnie Minière (4.000 pl) implantée en Afrique Equatoriale recherche le CHEF DE SON DEPARTEMENT GESTION MINE. Sous l'autorité du Directeur de la Mine, il participera à la définition des objectifs de la Direction Mine et au choix des moyens à mettre en oeuvre pour les atteindre, de même qu'il sera responsable de leur contrôle technique et budgétaire. Dans cette optique, il sera chargé du contrôle de la qualité des productions, de la gestion des plans d'implantation des sondages, et de la gestion technique fonctionnelle de la Direction Mine (programmes de production, équipements et installations, budgets d'investissement et d'exploitation, organisation des chantiers et services...). Il effectuera les prévisions à court, moyen et long terme de la Direction Mine. Il sera assisté dans ses missions par une centaine de personnes. Le candidat retenu, âgé d'au moins 40 ans de formation ingénieur en exploitation minière, possédant une expérience professionnelle lui ayant permis de bien connaître les problèmes liés à la production et au traitement du minerai avec mise en application de moyens de gestion (logistique, comptabilité analytique et budgétaire, organisation, méthodes...). Ecrire sous référence 409/M à :

### G.R.H. Conseils

3, avenue du Séguir 75007 PARIS.  
Description assurée.

### ORGANISATION / INFORMATIQUE

### NOUS VOUS OFFRONS UNE CARRIERE INTERNATIONALE

Notre compagnie, spécialisée par la formation, recherche des administrateurs et établissements publics des pays en voie de développement. Votre responsabilité évoluera rapidement vers :

- la conception et la direction de projets linguistico-informatiques
- la responsabilité de systèmes informatiques (architecture, système d'exploitation, réseaux, etc.)
- l'assistance et conseil auprès de hautes responsabilités.

Vos interventions nécessitent soit de nombreuses missions à l'étranger, soit un départ de Paris, soit une répartition résidentielle à l'étranger. La préférence sera accordée aux candidats pratiquant couramment l'anglais parlé et écrit.

Si vous êtes :

### JEUNES INGENIEURS GRANDE ECOLE

(E. Centrale - Mines - Arts et Métiers)

- ayant l'expérience de la conception et de la conduite de projets importants d'organisation et d'informatique
- ayant l'expérience ou développement de systèmes informatiques avancés
- détenant options informatiques, possédant également une expérience des hommes et des organisations dans une société entièrement des relations permanentes avec des locaux très modernes en informatique et automatique

Réf. 6480 AB

### JEUNES DIPLOMES GESTION - ECONOMIE

(DEC - ESSEC - Sup de Co Paris - INSEAC)

- ayant participé à la conception ou ayant la maîtrise de systèmes informatiques de grandes et moyennes entreprises et possédant une maîtrise opérationnelle des techniques informatiques (logiciels, jeux d'écrit, etc.)
- ayant l'expérience de la réalisation de systèmes informatiques pour l'analyse économique et la planification

Réf. 6480 AB

Adresser un curriculum vitae détaillé avec photo, présentations et détails de disponibilité sous référence correspondante à : SINORG recrutement - 7 rue Royale 75008 PARIS

### SINORG

Une Société Internationale d'Organisation du groupe des Initiatives techniques de la Carrière des Dossiers et Consignations.

### emplois internationaux

Cette classification permet aux sociétés nationales ou internationales de faire publier pour leur siège ou leurs établissements situés hors de France leurs appels d'offres d'emploi.

### INGENIEUR T.P.

Expériences gestion chantiers, études et travaux de réfection, etc... Durée mission : 10 mois. Adresser C.V. à SVP, 37, rue de Valenciennes, 75008 Paris.

### UN CHEF DE CHANTIER

en charge de tous les travaux de réfection et de maintenance des infrastructures de l'Etat et de l'Armée du Nord. Expérience de 10 ans minimum. Adresser C.V. à SVP, 37, rue de Valenciennes, 75008 Paris.

### INGENIEURS

Chargés de la structure métallique des ponts, des ouvrages d'art, des bâtiments, etc... Expérience de 10 ans minimum. Adresser C.V. à SVP, 37, rue de Valenciennes, 75008 Paris.

Tél. : 246-42-01.



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

**GF General Foods France**

Filiale du groupe alimentaire multinational (KREMA, LEGAL, HOLLYWOOD etc...) recherche pour son Usine de BESNES, de 300 personnes environ, l'une des plus modernes du Groupe, déjà très automatisée (fabrication en continu).

**Ingénieur Microprocesseurs et Automatisme**

**Ingénieur Techniques de Production**

Le jeune Ingénieur que nous recherchons a déjà une expérience de la production ou des méthodes. Il est de toute façon très motivé par l'aspect technique de la production.

Dans un premier temps, il travaillera directement avec le Chef du Département production et il aura pour mission de rechercher les améliorations de productivité (amélioration produits/équipements, économies d'énergie etc.). Il mettra en application les études qu'il aura réalisées et fait expérimenter.

Ce poste peut déboucher normalement sur des responsabilités plus importantes en fabrication.

Env. M. 8114

Ces deux postes ouvrent accès à une évolution de carrière au sein du Groupe GF (l'anglais technique est nécessaire).

Téléphonez au 783.30.82 ou envoyez votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et adresse actuelle) en indiquant la référence à notre Conseil, qui vous garantira la plus totale discrétion.

**Raymond Poulain Consultants**  
67, avenue de Suffren - 75007 PARIS

Important Etablissement Industriel de chaudronnerie lourde, implanté dans une ville moyenne Centre-Est, recherche:

**CHEF DU DÉPARTEMENT MÉTALLURGIE**

De formation (École des Mines, Centrale ou équivalent...), cet Ingénieur doit avoir une expérience d'environ 10 ans dans les secteurs MÉTALLURGIE, CONTRÔLE, SOUDAGE, ainsi qu'une habitude de l'ENCADREMENT et des CONTACTS EXTÉRIEURS.

Dans le cadre d'une large autonomie, ce cadre de haut niveau assurera la responsabilité du département métallurgie dans ses aspects:

- Orientation technique de l'établissement.
- Coordination des actions - gestion - animation.

L'anglais est indispensable et quelques déplacements sont à prévoir en FRANCE et à l'ÉTRANGER.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 71479, à HAVAS CONTACT - 156, bd Hausmann - 75006 PARIS, qui transmettra directement.

Importante Société Industrielle (1100 personnes) implantée dans une ville de Bourgogne, recherche pour son Département Méthodes - Préparation et Équipement:

**INGÉNIEUR MÉTHODES**

Cet Ingénieur sera l'ASSISTANT du Responsable de ce département avec plus spécialement un rôle:

- de CRÉATION TECHNOLOGIQUE au niveau des processus de fabrication;
- de COORDINATION et de PILOTAGE des actions d'optimisation de productivité et de qualité.

Ce poste convient à un jeune Ingénieur (Arts et Métiers, INSA ou équivalent) ayant une première expérience industrielle d'environ 2 ans dans un poste de fabrication ou de méthodes (grosse chaudronnerie - mécanique - soudure).

Placé au centre des problèmes de fabrication, ce poste permet d'observer des évolutions vers diverses cellules de l'usine (RD, atelier...).

Merci d'adresser votre candidature sous référence 71476 à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Hausmann - 75006 PARIS, qui transmettra directement.

Implantée dans une agréable ville de Bourgogne, une importante Société Industrielle dont les activités recouvrent la conception, la fabrication et la mise en œuvre d'équipement de chaudronnerie lourde pour le domaine de l'électronique, recherche:

**INGÉNIEUR ORGANISATION DES CONTRÔLES SUR SITES**

Cet Ingénieur diplômé (A & M, ENSI, INSA...) a des connaissances en soudage (ESSA par exemple) et en contrôles non destructifs.

Il est chargé:

- de la PLANNIFICATION et de l'ORGANISATION DES INTERVENTIONS de contrôle sur sites (spécialisation: soudure);
- d'ENTRETIEN DE NOMBREUX CONTACTS afin d'établir une liaison solide entre Site et Engineering;
- d'ENCADREMENT une équipe de préparation comprenant 2 ou 3 techniciens.

De fréquents déplacements de courte durée sont à prévoir.

Ce poste requiert de solides qualités techniques et une capacité à encadrer peut permettre une évolution vers divers secteurs de l'entreprise.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 71477, à HAVAS CONTACT - 156, boulevard Hausmann - 75006 PARIS, qui transmettra directement.

Implantée dans une agréable ville de Bourgogne, une importante Société Industrielle dont les activités recouvrent la conception, la fabrication et la mise en œuvre d'équipement de chaudronnerie lourde pour le domaine de l'électronique, recherche:

**INGÉNIEUR AUTOMATISATION**

Ce candidat - Ingénieur Grandes Ecoles - possède une double formation MÉCANIQUE et AUTOMATISME et a obligatoirement acquis une première expérience industrielle.

Nous lui proposons la responsabilité de l'Étude d'automatisations diverses liées à la fabrication d'appareils multibulbes, d'en assurer l'industrialisation et d'assurer la gestion d'un budget important dans le cadre de cette étude.

L'anglais est indispensable.

Quelques déplacements sont à prévoir en FRANCE et à l'ÉTRANGER.

Ce poste demande un très bon niveau de compétence et ouvre à d'importantes perspectives d'avenir dans une Société en pleine expansion.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 71478, à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Hausmann - 75006 PARIS, qui transmettra directement.

Nous sommes un Groupe de dimension internationale. Notre activité: LE MATÉRIEL ÉLECTRONIQUE DESTINÉ AU GRAND PUBLIC.

Nous recherchons pour notre service Esthétique:

**UN ESTHÉTIICIEN DÉBUTANT**

- de formation arts appliqués ou similaire.
- un ou deux ans d'expérience seraient appréciés.

**UN ESTHÉTIICIEN CONFIRMÉ**

- de formation arts appliqués ou similaire. Il a une forte expérience dans le domaine des produits visuels ou électroménager.
- la connaissance des matières plastiques est une nécessité.
- un bon niveau d'anglais sera un atout supplémentaire.

Ces deux postes sont à pourvoir immédiatement dans une ville de la Région Pays de la Loire.

Adressez C.V., photo et prétentions à n° 96204 G.H.E.S. PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

**DIRECTEUR TECHNIQUE MÉCANIQUE DE PRÉCISION**

La Société (400 personnes) est spécialisée dans la production de pièces en laiton et aluminium fabriquées par moulage, découpage, usinage, et dans l'électronique, l'automobile, l'air, le spatial, le chauffage et le bâtiment. Elle possède une par-machines modernes et performantes (presses automatiques, machines à commande numérique, machines à commande numérique).

Elle recherche le successeur de son Directeur Technique qui elle prévoit de former pendant environ deux ans en position d'adjoint.

Formation Ingénieur Mécanique (I.N.A.M. ou équivalent). Optimum 35 ans. Expérience souhaitée mécanique de précision. Résidence près de la ville de Combray.

Adressez CV détaillé/réf 212/14 M  
22 rue St Augustin  
75002 PARIS.

**RESPONSABLE DU SERVICE ENSEIGNEMENT**

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE OUEST

Une Chambre de Commerce et d'Industrie de l'un des départements de l'Ouest de la France recherche le Responsable de son Service Enseignement. Sous l'autorité du Secrétaire Général il aura la responsabilité de la Gestion et de l'animation d'un C.F.A.P. 1800 élèves - 23 professeurs permanents préparant des C.A.P. du secteur tertiaire (bâtiment, restauration, vente...). Assurer également à diffuser et mettre en œuvre (budgets, recherches des intervenants, tarification, organisation des stages...) des actions de formation continue et de formation par alternance. Il assure la formation des administratifs d'une section d'un Fonds d'Assurance Formation (F.A.F.) départemental et il participe à sa gestion. Le candidat retenu, âgé d'au moins 35 ans, de formation supérieure (université ou Ingénieur) possédant plusieurs années d'expérience des problèmes de formation acquise en entreprise ou au sein d'un organisme de formation.

Ecrire sous référence 428/M à:

**G.R.H. Conseils**  
3, avenue de Séguier 75007 PARIS  
Discrétion assurée.

**INGÉNIEUR MINI 6**  
90 - 100.000 F.

SAVOIE

Une Société du Groupe des Arcs chargée de gérer les programmes de copropriété de la station des Arcs et de différentes stations balnéaires, recherche un Ingénieur Mini 6. Sous l'autorité du Directeur des Services Informatiques, il sera dans un premier temps chargé de mettre en place, exploiter et développer un système Mini 6 destiné à la gestion de plusieurs milliers de lots de copropriétés. Ultérieurement, il développera un système d'information répartie existant en jeu plusieurs Mini 6 en liaison avec un système central utilisant des matériels CII HB 64 DPS. Le candidat retenu, de formation Ingénieur Mines, Centrale ou option informatique ou INSA, ENSI-MAG, ENSI-HEIT option informatique ou mathématiques appliquées pourra être débarrassé ou posséder une première année d'expérience professionnelle. La connaissance des matériels Mini 6 du langage COBOL est souhaitable vivement ainsi que celle de l'analyse programmation.

Ecrire sous référence 431/M à:

**G.R.H. Conseils**  
3, avenue de Séguier 75007 PARIS.  
Discrétion assurée.

**RESPONSABLE PAYE**

MISSION: Assurer la paye informée de 1.100 personnes (ouvriers, ETAM, cadres).

PROFIL:

- Avoir une solide connaissance des normes liées à la paye.
- Posséder si possible une première expérience dans le domaine.

**COMPTABLE**

De formation supérieure, diplômé ou possédant 3 à 5 ans d'expérience. Il possède une bonne connaissance comptable et fiscale.

Envoyer votre candidature (C.V., photo, prétentions) au Service de Personnel de Mital - Turva, Le Ligier, place Faidherbe-Villeneuve, 13100 Aix-en-Provence.

**Contrôler la rentabilité d'un centre de profit. A Lille.**

30 ans environ. Une grande école de gestion. Depuis 5 ans, un parcours sans suite à travers le département Finances d'une importante entreprise industrielle. (Comptabilité analytique, analyse financière, contrôle budgétaire).

Votre prochaine étape: la responsabilité d'un Centre de profit d'activité Lille.

Bénéficiant largement de notre développement et de notre nouvelle organisation, ce centre regroupe conception, production et commercialisation de biens industriels d'équipements, pour la France et l'étranger. En tout, plus de 2000 personnes.

Par le biais du reporting et dans le cadre d'une gestion très structurée, vous proposerez des solutions originales. En accord avec le contrôleur, vous proposerez, mettez en place des idées, des méthodes, des procédures destinées à développer un contrôle de gestion rigoureusement adapté.

Il faut pour cela que vous soyez à l'aise dans la comptabilité anglo-saxonne comme dans la pratique de l'anglais.

Des systèmes informatiques développés seront le support de votre activité.

Que vous dire encore, donc nous invitons à adresser votre candidature sous référence 4095 à nos collègues, 64, rue La Boétie 75008 PARIS qui nous la transmettra.

**ÉCOLE NATIONALE SUPÉRIEURE DES MINES DE SAINT-ÉTIENNE**

offre à des

**INGÉNIEURS GRANDES ÉCOLES**

au début de carrière (titre de Diplôme-Ingénieur) au DÉPARTEMENT DE RECHERCHE en INFORMATIQUE APPLIQUÉE langage (APL, ADA), postes clients (applications industrielles, micro-informatique), communications visuelles (CAO, robotique) et mathématiques appliquées. Date d'admission: 1<sup>er</sup> octobre 1991. Rémunération annuelle nette: 56.000 F +.

Envoyer lettre de candidature et curriculum vitae à: Département Informatique, Ecole des Mines, 158, cours Fauriel, 42023 SAINT-ÉTIENNE CEDEX.

**BREST**

Société de construction mécanique et mécanique de précision (activité sous licence, aviation, électronique, machines spéciales, prototypes à l'état de petits séries...)

recherche pour son usine principale (150 personnes)

**UN RESPONSABLE PRODUCTION**

Il lui sera confié:

- l'organisation de la fabrication;
- l'encadrement et l'animation du personnel de maîtrise et d'exécution.

Le poste comprendra: il a un candidat confirmé, niveau Ingénieur, ayant plusieurs années d'expérience, capable de travailler dans une société de services ou d'achat constructeur d'équipements de process.

Envoyer CV + prétentions à la Société MEUNIER S.A. Service du Personnel 2, rue Réaumur, 29200 BREST.

Nous sommes un groupe Industriel important, implanté dans le Centre de la France (2 heures de Paris) Nous avons de nombreux projets en INFORMATIQUE INDUSTRIELLE dans les secteurs de l'agro-alimentaire, de la chimie, de la métallurgie, de la mécanique.

**UN INGÉNIEUR**

qui sera chargé de:

- Définir l'architecture d'automatisation;
- Concevoir les logiciels de commande;
- Réaliser les câblages des circuits et diriger les sous-traitants.

Ce poste conviendrait à un Ingénieur Grande Ecole, SUPLEC, CENTRALE, ayant plusieurs années d'expérience dans une société de services ou d'achat constructeur d'équipements de process.

Ecrire à COMELOG 2, rue Sébastien-Anne 75001 Paris sous référence 11

**comelog**

**TITN PROVENCE**

Agence pour le SUD-EST d'une société d'INGÉNIEURIE EN INFORMATIQUE recherche

**Ingénieur Commercial Système**

Formation Grande Ecole, 30 ans environ, expérience technique système informatique, connaissance de la clientèle régionale souhaitée.

Envoyer CV, photo et prétentions à T.I.T.N. PROVENCE, 2, rue Louis Armand - 13100 AIX EN PROVENCE - 13763 LES MILLES Cedex.





1350 من لاصح

REPRODUCTION INTERDITE

	La Type	La Type C
OFFRES D'EMPLOI	65,00	78,44
DEMANDES D'EMPLOI	17,00	20,00
IMMOBILIER	43,00	50,67
AUTOMOBILES	43,00	50,67
AGENCIA	43,00	50,67
PROP. COMM. CAPITAUX	120,00	141,12

## ANNONCES CLASSEES

	La Type	La Type C
OFFRES D'EMPLOI	37,00	43,83
DEMANDES D'EMPLOI	10,00	11,78
IMMOBILIER	28,00	32,93
AUTOMOBILES	28,00	32,93
AGENCIA	28,00	32,93

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

### TOTAL

#### Compagnie Française des Pétroles

Dans le cadre du développement de différents champs pétroliers, la Direction Développement de TOTAL EXPLORATION PRODUCTION recherche un

## INGENIEUR CONFIRME SPECIALISTE DE LA POSE DE PIPELINES SOUS-MARINS

Au sein de l'équipe structures, sa fonction comprendra :

- la supervision des ingénieurs définissant les travaux (pose, ensouillage, raccordement, attelage),
- le suivi sur barges de ces travaux,
- une participation à l'effort collectif de mise en forme des spécifications C.F.P. sur sa spécialité,
- une contribution à l'évolution des techniques de sa spécialité.

Ingénieur de formation (AM, TP...), le candidat aura développé sa spécialisation depuis 8 à 10 ans chez un entrepreneur spécialisé et/ou dans une Société d'ingénierie. Il devra pouvoir justifier d'une expérience des travaux à la mer, vécus sur barges.

Par ailleurs, une très bonne maîtrise de l'anglais est nécessaire.

Basé à Paris, le poste nécessite une disponibilité pour de fréquentes missions à l'étranger. L'évolution de carrière utilisera sera facilitée par une disponibilité pour l'expatriation.

Si ces perspectives vous intéressent, veuillez envoyer lettre manuscrite, curriculum vitae et photo au Service Recrutement de TOTAL EXPLORATION PRODUCTION Tour Mirabeau 39 à 43, Quai André Citroën 75739 PARIS CEDEX 15, sous référence 1 MO 08.

### Cii Honeywell Bull

Département Marketing et Réseau International recherche un


## SPECIALISTE - PREVISIONS MARKETING

(Niveau Grandes Ecoles)

chargé de définir des méthodes de prévisions commerciales relatives aux produits de la Compagnie sur des marchés nouveaux.

Les candidats auront une expérience dans les méthodes de prévisions commerciales acquises dans le milieu informatique ou para-informatique et une connaissance de l'anglais.

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf. 413 M (à préciser sur l'enveloppe) à Cii Honeywell Bull PC 06021C - 94, avenue Gambetta 75960 PARIS CEDEX 20



### LEADER EUROPEEN DE L'OFFSHORE PETROLIER

C.A. : 1,7 milliard de FF  
Oxer à l'exportation.

Recherche pour son Siège Social à Paris :

## ADJOINT (E) DU CHEF DU SERVICE ASSURANCE

- Vous assurerez la gestion administrative des différents polices souscrites par le Groupe.
- Vous étudierez l'adéquation des schémas de responsabilité contractuelles et des polices d'assurance.
- Vous serez responsable de la préparation de dossiers de sinistres importants, notamment de nature maritime.
- Vous participerez à la définition d'une politique de risques de l'entreprise.

Vous avez au moins 25 ans et pouvez faire état d'une formation supérieure.

Vous avez acquis une expérience d'environ 2 ans dans le domaine de l'assurance (compagnie ou courtier), et de préférence vous êtes spécialisé (a) dans les risques industriels ou maritimes.

Vous maîtrisez un goût certain pour la compréhension de problèmes techniques et vous êtes particulièrement motivé (a) pour participer à l'activité d'une entreprise à vocation internationale.

Vous parlez et écrivez couramment l'Anglais.

Envoyez C.V., photo et prétentions sous référence 1302 à P. LICHAU S.A. B.P. 220 - 75063 PARIS CEDEX 02 qui transmettra.

### GRUPE DE PRESSE

Hébergement et matériel d'urgence nationale autour d'un million de lecteurs par titre, hebdomadaire de qualité recherche

## CHEFS DE PUBLICITE AMBITIEUX ET MORDANTS

- Capables d'analyser des arguments très sophistiqués,
- extrêmement dynamiques dans le contact commercial,
- capables de travailler au sein d'une équipe soudée,
- de préférence ayant l'expérience de milieux publicitaires. Cette expérience s'est pas absolue pour les candidats débutants, sortants des écoles, à la condition d'être dotés.

Adresser lettre manuscrite, cur. Vie, photographies, sous la référence 5 332 à Le Monde Publicité, 5, rue des Italiens, 75009 Paris, qui transmettra.

Importante société d'études et de réalisations clés en main recherche

## 2 SPECIALISTES RELANCE

### pour contrôle des délais en usines

Concernant en particulier des matériels mécaniques, électromécaniques chaudronnés et machines tournantes commandées à ses fournisseurs.

Ce poste convient à un diplômé BTS ou équivalent ayant au minimum cinq ans d'expérience en atelier ou sur chantier (déplacement des fabrications, planning réalisation sur sites).

Des déplacements fréquents mais de courte durée sont à prévoir sur la France.

Lieu de travail : LA DEFENSE.

Merci d'écrire sous référence 7552 à HAVAS CONTACT, 126, bd Haussmann - 75008 Paris, qui transmettra.

### AETA

SOCIETE DE TELEMATIQUE accélère encore son expansion et recherche pour ses différents départements

## INGENIEURS CONFIRMES

(2 ans d'expérience minimum)

Pour le développement de matériels et de systèmes :

- Télécommunications, transmissions numériques (FSK et bande de base, transmetteurs) ou téléfax sur réseaux commutés.
- Automatismes : développement de matériels de télécommunication. Télémesure à microprocesseurs (TMR-régulation de chauffage, protection et sécurité).
- Logiciel de microprocesseurs (8048, 8085, 8802, 8086).

Adresser C.V. à AETA - 1, rue de Verdun 92140 CLAMART.

### CONTROL DATA

recherche pour son

## SERVICE JURIDIQUE UN ASSISTANT

Vous avez une maîtrise de droit commercial et 3 à 4 ans d'expérience en entreprise.

Au sein du service juridique, vous aurez la fonction "contract attorney" responsable de la négociation, rédaction des contrats clients, vous participerez au contrôle juridique des contrats commerciaux de la société et au conseil juridique interne, vous assurerez le respect et le contrôle des procédures et délégation d'activités.

Intégré à l'équipe juridique, vos relations seront négociées directement avec les services utilisateurs et, vous serez le premier lien de la convention et autorité nationale.

Vous avez l'habitude des contacts et des négociations pour pouvoir être l'assistant direct de la force de vente.

Vous devez également avoir une bonne connaissance de l'anglais.

Adresser votre dossier de candidature à CONTROL DATA - Direction du Personnel - 195, rue de Bercy - 75582 PARIS CEDEX 12.

### emploi régionaux

## jeunes ingénieurs GRANDES ECOLES

Nous sommes un important groupe électronique français. Nous recherchons pour notre DIRECTION REGIONALE de PARIS deux jeunes ingénieurs à des postes

### TECHNICO COMMERCIAUX

L'un débutant, l'autre ayant une première expérience professionnelle intense courte, ils acquerront dans une première phase la connaissance de nos matériels et produits. Ils seront ensuite affectés à l'équipe d'encadrement des ventes de la Région Parisienne.

La formation et l'expérience une fois acquises, des perspectives pourront leur être offertes à moyen terme sur le management d'une de nos 12 directions régionales en France.

Envoyer avec C.V. détaillé sous référence 3892-M à I.C.A. qui transmettra.

I.C.A. International Career Advertising 818, rue de la Chapelle 75019 Paris

### INGENIEURS COMMERCIAUX EN INFORMATIQUE

Notre division progiciel est une réussite. Elle a beaucoup d'ambition et recherche les moyens nécessaires pour atteindre un nouvel objectif : le doublement de son chiffre d'affaires dès cette année.

Cette nouvelle politique nous conduit à recruter des INGENIEURS COMMERCIAUX, fortement motivés par les réalités de l'entreprise et ayant une expérience réussie de la négociation avec les décideurs (dans le domaine du service informatique). Nos produits sont compétitifs, nos équipes techniques vous assureront un appui à la hauteur de nos ambitions.

Nous vous proposons une formation adaptée et une rémunération fixe très motivante.

Adresser votre candidature à : SPI - Service des Affaires Sociales 98, boulevard Victor Hugo - 92115 CLICHY

PECHINEY UGINE KUHLMANN

### ingénieur système

#### Banlieue Nord

Une société française (40000 personnes, CA : 12 milliards de francs), leader dans la fabrication de biens d'équipements lourds, recherche son futur ingénieur système pour l'un de ses centres informatiques en pleine expansion (matériel IBM 158 et 4341). Sous l'autorité du responsable système, il assure la maintenance et la mise à niveau régulière du système d'exploitation OS. Il prend les mesures nécessaires à l'utilisation optimale des ressources informatiques et il conseille et assiste les équipes Etudes et Programmation ainsi que les utilisateurs.

Le candidat, de formation supérieure, (école d'ingénieurs, institut de programmation...), pratique les langages Assembler et Cobol. Il possède 2 ou 3 ans d'expérience dans la génération et la maintenance de l'OS/VS1 dans un centre important équipé d'ordinateurs IBM ou compatibles de haut de gamme. La connaissance de TSO, CICS et émulateur 3704/3705 serait appréciée. Ce poste doit normalement évoluer vers des fonctions d'ingénieur système.

Adresser votre CV avec une courte lettre manuscrite, sous la référence 13025/M à G. Beaurain, Sema-Selection: Centre Mestr, 16-18, rue Berthe 92128 MONTROUGE

sema selection



مذكرة من لامل

REPRODUCTION INTERDITE

	Le Monde	Le Figaro
OFFRES D'EMPLOI	85,00	75,44
DEMANDES D'EMPLOI	17,00	20,00
IMMOBILIER	42,00	50,57
AUTOMOBILES	43,00	50,57
AGENDA	43,00	50,57
PROP. COMM. CAPITAL	120,00	141,12

# ANNONCES CLASSEES

	Le Monde	Le Figaro
OFFRES D'EMPLOI	37,00	43,52
DEMANDES D'EMPLOI	10,00	11,76
IMMOBILIER	28,00	32,93
AUTOMOBILES	28,00	32,93
AGENDA	28,00	32,93

## OFFRES D'EMPLOIS

**La Fédération des Caisses de Crédit Mutuel d'Ile de France**  
recrute dans le cadre de son développement des

### Animateurs Commerciaux

Par leur action d'assistance-conseil auprès des caisses locales, ils contribueront à la définition et à l'application de la politique commerciale à travers des actions de vente et de dynamisation de réseau.

Agés d'environ 30 ans, ces hommes de terrain posséderont une première expérience de commercial dans une banque ou un organisme financier.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et rémunération actuelle sous référence M 28 au Département des Relations Humaines et Sociales, 5 Place des Fêtes 75019 PARIS.

**CIMSA**

Filiale de THOMSON CSF INFORMATIQUE, CIMSA (Compagnie d'Informatique Militaire, Sportive et Aéronautique) est spécialisée dans l'informatique exploitée en environnement sévère. Dans le cadre de ses activités «TEMPS REELS», CIMSA recherche des **INGÉNIEURS confirmés**.

### Ingénieurs Confirmés

**Ingénieurs d'Application**  
chargés d'établir les spécifications de définition de logiciels d'application, d'en assurer la réalisation et d'en assurer l'intégration et la recette.  
expérience systèmes temps réel et transactionnel, et connaissances MITRA 225/525 NECESSAIRES.  
(Ref. IAB/811)

**Ingénieurs «Réseau»**  
chargés de spécifier et de réaliser des logiciels de communication.  
expérience de réseaux de télécommunication et connaissance logiciel MITRA souhaitées. (Ref. IAB/811)

**Ingénieurs «Système»**  
chargés d'assister les équipes de conception, de réalisation, d'intégration et d'essai du logiciel.  
une bonne connaissance des logiciels MITRA. (Ref. IAB/811)

Adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V. et photo en indiquant la référence du poste à Edouard DUCQUAY - Service Emploi Formation de CIMSA 10/12, Avenue de l'Europe - S.P. 44 - 78140 VELIZY

**THOMSON-CSF**

**HAY**

**GAMMA-INTERNATIONAL**  
recherche de  
Jeunes Ingénieurs

à très haut potentiel, débutants ou ayant quelques années d'expérience, de préférence dans le conseil pour assurer le métier de

### Consultant

dans l'une de ses activités :

- Gamme International est spécialisée en :
- organisation générale,
- organisation informatique,
- organisation économique.

Gamme International fait partie du groupe HAY implanté dans 30 pays.

Les candidats devront avoir une formation grande école d'ingénieurs ou de commerce.

Responsable du recrutement : Alain DELPY.

**GAMMA International**  
3 Place de Valois - 75001 PARIS

**IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE DISTRIBUTION RADIO - TV - Hi-Fi**  
Filiale d'un grand groupe français recherche

### INSPECTEUR COMMERCIAL

Nous recherchons :

- Formation supérieure appliquée ;
- Grande mobilité, dynamisme ;
- Capacité de conception, de la gestion et des responsabilités ;
- Voiture personnelle en bon état.

Nous offrons :

- Position cadre ;
- Rémunération intéressante ;
- Indemnité de déplacement ;
- Possibilité de promotion ultérieure au sein du groupe.

Envoyer C.V. et photos sous réf. 1574 R à L. CHAU S.A., B.P. 220, 75003 Paris Cedex 03, qui transmet.

**CENTI**

recherche pour interventions en  
domaines spécialisés/Conseils

### INGÉNIEURS

avec pratique de la méthodologie MERISE.

Téléphone : 222-0531 ou adresser curriculum vitae et prétentions à CENTI, 126, rue de Rennes, 75006 Paris.

**POMPES SALMON - THOMSON**

En plein essor et renommée sur son marché, cette filiale de THOMSON-BRANDT, dont l'effectif est de 800 personnes, réparties entre le Siège Social à St Cloud et l'usine à Laval, fabrique et commercialise - en France et à l'Étranger - des pompes industrielles et domestiques.

Site recherche :

### UN CHEF DES VENTES

Responsable de l'ensemble des ventes sur la Région Parisienne, représentant en C.A. de 80 millions, il gère - sous la supervision hiérarchique du Directeur Commercial - dans une très large autonomie - un Centre de Profit de 17 personnes :

- participation à la définition de la politique en fonction des objectifs Budget-Résultats ;
- développement et suivi de clientèle à haut niveau ;
- organisation, animation, recrutement, contrôle et formation de son personnel commercial et administratif.

Nous cherchons, parmi les candidats ayant une formation commerciale supérieure, un homme entreprenant, disposant d'importantes qualités de négociateur et d'animateur.

Expérience nécessaire dans une fonction similaire.

Ce poste est à pourvoir sous le plus bref délai. Claude LAMY vous enverra de la suite (sous réf. 105118) les données complètes de candidature comprenant : une lettre de motivation manuscrite, un CV détaillé, une photo. Et n'oubliez pas d'indiquer vos prétentions.

Réponse et discrétion assurées.

**ORION** 35 rue du Rocher 75008 Paris

**IMPORTANT BUREAU D'ETUDES**  
recherche pour PARIS

### INGENIEUR

spécialisé dans les

### ETUDES SUR L'ENERGIE

Diplômé Grande Ecole (A. et M. Centrale, Mines, Polytechnique, Ponts et Chaussées, etc...), Solides connaissances techniques dans le domaine de l'énergie, formation complémentaire en économie ou finances.

Il sera chargé des études techniques et économiques sur les relations entre urbanisme et problèmes de ressources, de répartition et de distribution d'énergie, notamment : analyse de l'offre (géothermie, réacteurs nucléaires, solaire, etc...) et systèmes de distribution (réseaux de chaleur, chauffage urbain) et études sur l'énergie et les transports et calcul et estimation des coûts et prix de revient.

Première expérience réussie dans ce domaine appréciée.

Ecrivez avec C.V., photo et prétentions sous la référence 5714 à :

**ORGANISATION ET PUBLICITE**  
2, rue de Marengo - 75001 PARIS  
qui transmettra.

**Kodak**

**KODAK-PATHÉ**  
(93) SEVRAN

recherche pour son Service Commercial

### UN AGENT COMMERCIAL

(Déchargé des obligations militaires)

Titulaire du DUT Techniques de commercialisation ou BTS Distribution Commerce

A terme, évolution possible vers un poste titraire.

Ecrire avec C.V., photo et prétentions au Service du Personnel

Rond-Point Georges Estiman - 93270 SEVRAN

**responsable informatique**  
180 000F/an +

Vous prenez en main le service informatique (15 p.) de la filiale française (Paris) d'un groupe anglo-saxon.

En liaison avec le directeur financier et les services utilisateurs, vous définirez la nouvelle génération d'applications à développer sur un 486/DOS-VSE support TLI et CICS avec pour objectif majeur de rendre plus accessible l'informatique à ses utilisateurs.

Vous avez une formation supérieure, l'expérience de la conduite de projets DB/DC, animez une petite équipe études et assistances de devenir responsable informatique. Ajoutez que l'anglais est votre langue de travail.

Notre consultant, à THILY, vous remercie de lui écrire (réf. 3849 LM) à :

**ALEXANDRE TIC S.A.**  
10, RUE ROYALE - 75008 PARIS  
LYON - LILLE - NANTES - BRUXELLES - LONDRES

**MEMBRE DE SYNTIC**

**CCE AIR FRANCE**  
recherche pour diriger son SECTEUR MOYENS GÉNÉRAUX (Métiers, entretien, achat)

### UN CADRE TECHNIQUE

- 40 ans, diplôme ingénierie technique supérieure spécialisée Métiers (ETP, ENSA, ...)

- Bonne formation technique et pratique en gestion et organisation du travail ;
- Connaissances approfondies (Généralistes) : gestion, animation du secteur (30 pers. dont plusieurs techniciens supérieurs) dans le plus haut niveau de la technique.

Ecrire avec C.V. à CCE AIR FRANCE, Tour Europa 103, 94532 Rungis Cedex.

Société française ayant une  
activité multinationale

recherche

### Informaticien de haut niveau

pour lui confier des missions de conseil et d'assistance auprès de ses filiales à l'étranger. La connaissance de plusieurs langues étrangères serait utile pour ce poste.

Adresser lettre de candidature et CV sous réf. 5001M à :

Monsieur J. DRIOUX  
15, rue Ferdinand Fabre, 75015 PARIS  
qui transmettra. Discretité assurée.

Poursuivant son expansion, LE GROUPE I.E. - société de conseil en informatique de gestion - recrute de jeunes

### INGÉNIEURS GRANDES ÉCOLES

débutants, pas nécessairement formés à l'informatique, pour une activité d'ingénieurs conseils de haut niveau.

Des sessions de formation sont prévues pour eux les 20 juillet et 21 septembre 1981 suivies d'une intégration à une équipe entraînée où ils seront en relation directe avec nos clients.

La progression dans le groupe ouvre des possibilités de carrière motivantes liées aux efforts personnels.

Une lettre manuscrite, accompagnée d'un CV et d'une photo sera adressée sous la réf. 457 à :

**GROUPE INFORMATIQUE ET ENTREPRISE**  
Conseil en informatique de Gestion.  
Membre de Syntic  
9, rue Alfred-de-Vigny - 75008 Paris.

**LA SOCIÉTÉ DES SUPERMARCHÉS DOC**  
FILIALE DES DOCKS DE FRANCE

exploite une trentaine de supermarchés SUMA et hypermarchés MAXIMATI en région parisienne avec l'aide de 2.000 Collaborateurs

elle recrute

### 1 ADJOINT AU RESPONSABLE DES AFFAIRES SOCIALES

Il sera chargé de la gestion et de l'administration du personnel, du recrutement, de l'enseignement, de la législation du travail et de ses applications.

Le poste correspondra à un candidat de formation supérieure (Bac, licence, Grande École) ayant justifié d'une expérience de 5 à 10 ans dans la Fonction Personnel.

Envoyer C.V. lettre manuscrite, photo et prétentions à : 17, avenue de la Résistance, 92160 Antony.

**CGEE ALSTHOM**  
EQUIPEMENTS ET ENTREPRISES ELECTRIQUES

recherche pour sa DIVISION ENERGIE

### INGENIEURS DIPLOME(E)S DEBUTANT(E)S

de formation ELECTROTECHNIQUE, ELECTRONIQUE ou INFORMATIQUE INDUSTRIELLE (matériel et logiciel)

Lieu de travail : REGION PARISIENNE

Adresser candidatures, C.V., photo et prétentions à M. ANDRY, CGEE ALSTHOM - 13, rue A. Reynaud - 92308 LEVALLOIS



1350 من الاملا

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

**2 Analystes Programmeurs - futurs Analystes...**  
**2 Analystes - futurs Chefs de Projets...**  
**2...**

**CHIEF DE PROJET**  
**ANALYSTE**  
**ANALYSTE PROGRAMMEUR**

**Vous êtes analyste - programmeur confirmé :**  
Vous devez être analyste.  
En particulier, avec une équipe structurée - à l'analyse technique de nouveaux projets et en prenant la responsabilité de certains développements sur des systèmes existants.  
Vous devez : un DUT informatique ou équivalent et 3-4 ans de pratique de l'analyse technique et de la programmation.  
**Vous êtes analyste :**  
Vous devez être chef de projet.  
En particulier, vous devez être responsable de la gestion de la programmation.  
Vous devez : un diplôme d'ingénieur - Centrale, AM, IN... ou de gestionnaire : HEC, IEP, ESC, ENSIC... et une expérience réelle d'analyse (2 ans minimum) ou SDCI par exemple.  
**Vous êtes chef de projet :**  
Vous devez être responsable de la gestion de la programmation.  
Vous devez : un diplôme d'ingénieur - Centrale, AM, IN... ou de gestionnaire : HEC, IEP, ESC, ENSIC... et une expérience réelle d'analyse (2 ans minimum) ou SDCI par exemple.  
**Vous êtes responsable :**  
Vous devez être responsable de la gestion de la programmation.  
Vous devez : un diplôme d'ingénieur - Centrale, AM, IN... ou de gestionnaire : HEC, IEP, ESC, ENSIC... et une expérience réelle d'analyse (2 ans minimum) ou SDCI par exemple.  
Lieu de travail : proche banlieue sud... venez nous voir !  
Appuyez-vous sur l'expérience de nos candidats sous référence 4094 à L. de ERAUSO - 64, rue de la Boite - 75008 PARIS.

NOUS SOMMES UNE SOCIÉTÉ FRANÇAISE SOLIDEMENT IMPLANTÉE en FRANCE et aux U.S.A.

Notre C.A. de 100 M.F. progresse constamment depuis 15 ans

**NOTRE DIVISION ELECTRONIQUE**

souhaite s'agrandir pour faire face à son expansion rapide dans le domaine de la **SIMULATION AERONAUTIQUE :**

**1 TECHNICIEN SUPERIEUR EN ELECTRONIQUE**  
(Formation D.U.T. ou B.T.S. 2 à 4 ans d'expérience)

Pour études et mise au point de programmes spécialisés à base de microprocesseurs en tranches.  
Ce poste nécessite une solide expérience en électronique numérique et en microprogrammation (connaissance système 29 appréciée).

**RESPONSABLE SOUS-TRAITANCE ELECTRONIQUE**

Pour réalisation et gestion de dossiers de cartes électroniques et suivi de leur réalisation en sous-traitance.  
Ce poste nécessite une bonne connaissance de l'électronique digitale et des technologies de fabrication les plus modernes, ainsi que des talents de négociateur.

Les candidats sélectionnés devront s'intégrer dans une équipe en forte croissance spécialisée dans les techniques de pointe. Ces deux postes offrent une large autonomie sur le plan technique et des possibilités d'évolution vers des postes de responsabilité.

Envoyez lettres manuscrites, CV et présentations en précisant le poste souhaité sous référence 5314 sur enveloppe **JEAN REGNIER PUBLICITE 59**, rue de l'Arcade - 75008 PARIS, qui transmettra.

**IMPORTANTE SOCIÉTÉ AERONAUTIQUE**  
au Sud-Ouest de la Région Parisienne recherche

**INGÉNIEUR D'ATELIER**  
ARTS ET MÉTIERS ou EQUIVALENT

Qualités : esprit d'initiative, sens de l'organisation, rigueur, capacité de travail.

Envoyer C.V. et références sous réf. 55119  
CONTESSE PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra - 75004 PARIS Cedex 01 qui transmettra.

**IMPORTANT GROUPE FRANÇAIS A DIMENSION INTERNATIONALE**  
recherche pour sa division **APPROVISIONNEMENTS**

**2 INGÉNIEURS CHARGÉS D'AFFAIRES**

Ce poste s'adresse à des ingénieurs diplômés de formation mécanique ou électromécanique ayant une première expérience d'au moins 5 ans de vie dans l'industrie.

Il s'agit pour mission de négocier et gérer des commandes, d'assurer le suivi entre plusieurs unités (clients, projets, chantiers, qualité) et les fournisseurs jusqu'à la livraison des matériels sur les chantiers.

Poste à pourvoir à PARIS, Anglaise seule.

Merci d'adresser sous référence 7510 à **HAWAS CONTACT** - 156, boulevard Haussmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

**CENTRE D'ÉTUDES**  
Banlieue OUEST recherche

**UN INGÉNIEUR CONFIRMÉ**

Formation : grandes écoles (X, Centrale, Mines...)

Formation en expérience complémentaire de 5 à 10 ans en domaine technique spécialisé en matière d'essai pour effectuer des études économiques au sein de son Département Economique.

Envoyer C.V. et références à n° 55388 à Contesse Publicité, 20, av. de l'Opéra, 75004 Paris Cedex 01.

**directeur du département Génie Civil**

Un des grands français de l'ingénierie continue son expansion. Pour l'année, il souhaite engager le patron du Génie Civil (Paris).

A la tête d'une équipe d'ingénieurs et de techniciens, il doit développer les affaires, diriger et animer ses services : commercial, technique, gestion, suivi et contrôler les contributions, avec le souci constant d'une marge satisfaisante.

C'est un ingénieur diplômé d'une Grande Ecole, de 40 ans minimum, il a occupé des responsabilités en B.E. fait de chantier en ingénierie, il est en entreprise et a l'habitude des relations avec les maîtres d'œuvre et les maîtres d'ouvrage.

Notre consultant, G. BARDOU, vous remercie de lui écrire (réf. 3985 LM).

**vous qui pratiquez le PL1, prenez une dimension d'analyste.**

Fille française d'un groupe allemand de renom (électronique grand public), nous disposons à notre siège (92 Nanterre) d'un 4208 support CMOS et D.L.I.

Qui cherchez-vous ? Une expérience plus qu'une formation, surtout si vous pratiquez PL1, de préférence, dans un environnement DB/DC.

Venez rejoindre la petite équipe qui développe nos nouvelles applications. Selon vos compétences, vous pourrez la responsabilité de nos traitements complexes construits autour d'un matériel ou concevoir et réaliser la base de données et les traitements interactifs concernant la gestion de nos stocks.

Notre consultant, J. THILLY, vous remercie de lui écrire (réf. 3987 LM) à Carrières de l'Informatique.

**BRED (94) Créteil**  
**analyste-programmeur sur terminaux financiers**

Grande banque de dépôt, nous disposons de moyens informatiques importants : 3033/MVS et installations d'installation de terminaux financiers dans nos agences.

Vous disposez d'une formation équivalente au DUT et avez acquis en cours de la pratique du COBOL et de CCS et peut-être, déjà, celle du terminal financier.

Si vous avez du goût pour la technique et appréciez de travailler sur des milieux conversationnels sans vous occuper de la grosse informatique, la "programmation" de ces terminaux doit devenir votre domaine de prédilection.

Notre consultant, J. THILLY, vous remercie de lui écrire (réf. 3937 LM) à Carrières de l'Informatique.

**ALEXANDRE TIC S.A.**  
10, rue Royale  
LYON - LILLE - NANTES - BRUXELLES - LONDRES

**MEMBRE DE SYNTIC**

**IMPORTANT GROUPE PRIVE D'ASSURANCES**  
recrute

**un actuaire**  
pour les services statistiques de sa direction technico-commercial.

**élèves inspecteurs commerciaux**

Pour ce second poste, nous offrons :

- Une intégration immédiate dans l'équipe commerciale.
- Une formation technique complète en assurances avec participation pratique à des activités commerciales.
- Une évolution de carrière intéressante.
- Des jeunes gens libérés des obligations militaires.
- Des titulaires d'un diplôme d'Etudes Supérieures (de préférence Droit ou Commerce).
- Possédant de réelles qualités d'animation.
- Une grande disponibilité géographique.

Adr. C.V. photo et présentations /réf. 29827 à **PROJETS PUBLICITE**  
12 rue des Pyramides 75001 Paris qui transmettra.

**BFI Electronique**

**technico-commercial**

Fille d'un groupe américain, nous sommes spécialisées dans la vente d'équipement destinée à l'électronique professionnelle.

Dans le cadre de notre expansion, nous recherchons actuellement 2 ingénieurs et 1 technicien pour prendre en charge la commercialisation et le suivi d'équipements de test de haut niveau technique (connaissances des structures micro-processeur indispensables) et de matériel de micro-métrie optique.

Niveau minimum IUT ou BTS électronique, électro-technique ou assimilés.

L'anglais est bien sûr indispensable.

Merci d'envoyer votre C.V. à R. SEGUAUX, BFI ELECTRONIQUE, 9, rue Yvert - 75016 PARIS.

**Cii Honeywell Bull**

recherche pour son Centre de Calcul et d'Essai, dans le cadre de ses activités d'Etudes de nouveaux systèmes et réseaux (matériel - logiciel - micro-logiciel) des **INGÉNIEURS SYSTEME**

Ils assureront l'installation, le suivi et le fonctionnement optimum de chaque nouvelle version système et assisteront les utilisateurs (ingénieurs d'études). Ces postes s'adressent de préférence à des ingénieurs grandes écoles.

Lieu de travail : Paris - Banlieue Ouest.

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et présentations sous réf. 137 M (à préciser sur l'enveloppe) à Cii Honeywell Bull PC 9021C - 94, avenue Gambetta 75660 PARIS CEDEX 20

**ETPM**

**ASSISTANT DU SECRETAIRE GENERAL**

Recherche pour son Siège Social à Paris :

Poste à pourvoir :

Vous rejoindrez une équipe dynamique au sein de notre Secrétariat Général pour y suivre, étudier et résoudre les problèmes de gestion liés à la croissance de notre Groupe.

Vous devrez assumer immédiatement des responsabilités administratives importantes en liaison avec l'ensemble des services du Siège et nos Filiales.

Le poste est basé à Paris, mais vous serez à effectuer régulièrement de courtes missions à l'étranger.

Vous êtes :

- Vous êtes jeune diplômé HEC - ESSEC - Sciences PO (Eco-Fin) ou équivalent et vous avez complété votre formation par un DECS ou une Business-School. Vous souhaitez débiter ou enrichir une expérience de quelques années acquise dans une entreprise à vocation internationale.
- Vous maîtrisez parfaitement la langue Anglaise.

Envoyez C.V., photo et présentations sous référence 1300 à P. LICHAU SA BP 220 - 75063 PARIS Cedex 02 qui transmettra.

**ÉTABLISSEMENT PUBLIC PARIS**  
recherche

**UN PROGRAMMEUR-SYSTEME**

pour participer au développement, à l'évolution et à la maintenance des logiciels de traitement de données.

MINI 6 - MATRA 2200 - MATRA 115.

Ce poste nécessite une expérience de développement et de maintenance de programmes informatiques et une connaissance de la programmation d'un système de données.

Salaire annuel : 80.000 à 90.000 F, selon expérience professionnelle.

Envoyez lettre manuscrite et curriculum vitae détaillé sous référence 6172 à LICHAU S.A. BP 220 - 75063 PARIS Cedex 02 qui transmettra.

**COURS PRIVE PLEIN CENTRE PARIS**  
recherche pour section INFORMATIQUE

**PROFESSEUR**

Temps plein. Position cadre. Bonne rémunération.

Spécialiste travaux pratiques informatiques, nécessité capitale enseigner l'art de l'écrit et de la parole.

Env. à SPENI, 12, bd Bonaparte-Neuve, 75001 Paris, qui tr.

**CABINET DE CONSEIL EN ORGANISATION**  
recherche

**INGÉNIEUR ANALYSTE EN INFORMATIQUE**

Pour concevoir et mettre en place des projets de gestion.

Salaire : 150.000 F/an.

Envoyez C.V. et références sous référence 045 M à Société D.C. 88, rue de la République, 75001 PARIS.

**DISTRIBUTEUR EXCLUSIF POUR LA FRANCE DE MATÉRIELS DE CLIMATISATION ET ISOLATION**  
recherche

**TECHNICO-COMMERCIAL DE HAUT NIVEAU**

Non titré chez les ingénieurs conseils et installateurs Paris et région parisiennes.

Ecrire sous le n° 26319 M à RÉCÉ-PRESSE, 85 bis, rue de Réaumur, 75002 Paris.

## OFFRES D'EMPLOIS

## OFFRES D'EMPLOIS

## OFFRES D'EMPLOIS

## OFFRES D'EMPLOIS

**MARTIN ET LUNEL**  
(groupe LEGRAND)**UN RESPONSABLE MAGASINS**

aura la charge du magasin Réceptions et des magasins Composants (10.000 références).  
Effectif 15 personnes environ.  
Expérience dans poste similaire souhaitée.

Adresser C.V. et prétentions  
29, Avenue de Bobigny  
93130 NOISY-LE-SEC

**THOMSON-CSF****INGÉNIEURS**

Diplômés ENSAM, IDN, ECL...  
Débutants ou quelques années d'expérience  
pour des tâches d'études et de développement  
industriel de matériel de

**TELECOMMUNICATIONS**

Anglais le  
Points à pourvoir rapidement  
Ecrire avec C.V., photo, prétentions (pour réf. AS) à  
THOMSON-CSF, Division Faconex, Direction Liaison  
Recrutement, 33, rue Greffulhe,  
92300 Levallois.

**Systèmes industriels en secteurs de pointe**

Notre société d'ingénierie, largement diversifiée, se développe rapidement par des activités spécialisées de haute technicité dans des secteurs de pointe, en particulier le nucléaire. Nous sommes ainsi amenés fréquemment à concevoir des systèmes de centralisation et de gestion de données, orientés notamment vers la sécurité d'installations (contrôle d'accès, protection des biens et des personnes, salles de contrôle...). Nous intervenons depuis l'étude de faisabilité et jusqu'à la supervision des travaux, dans une étroite concertation avec notre client.

Nous comptons vous confier à très court terme la responsabilité de cette activité. Votre formation d'ingénieur (ESE, INPG, ENSEIHT...) et votre expérience d'au moins cinq années vous ont, en effet, donné une réelle compétence en systèmes industriels, appuyée sur de solides connaissances en automatismes, électronique, mini et micro-informatique. Selon les cas, vous interviendrez comme responsable pour des projets relevant de votre activité propre ou comme spécialiste pour d'autres projets.

Avec une grande diversité, cette fonction vous apportera aussi l'autonomie d'action que vous souhaitez maintenant acquérir. Si elle vous tente, écrivez sans tarder sous réf. 812 563M aux candidats de Sirca qui nous assistent dans ce recrutement. Le poste est basé à Paris.



**Sirca**  
64, rue La Boétie - 75008 PARIS

**UHDE S.A.**

SOCIÉTÉ D'INGÉNIEURIE  
FILIALE FRANÇAISE DU GROUPE HOECHST  
recrute

**un ingénieur machines tournantes**

Pour études de détail : pompes centrifuges, compresseurs etc...  
Formation écoles d'ingénieurs.  
Expérience de quelques années en ingénierie ou chez constructeur.  
Allemand indispensable.  
Adresser CV détaillé, diplômes, photo et prétentions à UHDE SA  
71, quai de Dion Bouton 92806 PUTEAUX CEDEX.

**UHDE S.A.**

SOCIÉTÉ D'INGÉNIEURIE  
FILIALE FRANÇAISE DU GROUPE HOECHST  
recrute

**ingénieurs-électriciens ET ingénieurs instrumentistes**

Formation ingénieur grandes écoles.  
Expérience de quelques années en ingénierie ou chez constructeur.  
Allemand indispensable, détachement de 2 à 3 ans en RFA.  
Adresser CV détaillé, diplômes, photo et prétentions à UHDE SA  
71, quai de Dion Bouton 92806 PUTEAUX CEDEX.

**201P**

DIVISION TELECOM  
recherche pour son service  
TECHNICO-COMMERCIAL  
**INGÉNIEURS**  
**TECHNICO-COMMERCIAUX**  
**TELECOM "PRIVE"**

(référence A)  
Pour validation produits nouveaux, participation à la résolution de leurs problèmes de jeunesse.  
Définition de documentation.  
Assistance aux commerciaux pour affaires de haute technicité.  
Création et animation de stages de formation.  
QUALITE ET EXPERIENCE : formation ingénieur, facilités de rédaction.  
Goût du concret.  
Bonne expérience des TELECOM "PRIVE"

**AGENTS TECHNIQUES ELECTRONICIENS NIVEAU V**

(référence B)  
Pour validation produits nouveaux et expérimentation sur site.  
Assistance technique aux commerciaux et installateurs.  
Formation de techniciens stagiaires.  
Rédaction de documentation technico-commerciale, (de fonctionnement, de mise en œuvre et d'exploitation).  
DIPLOME B.T.S., D.U.T. ou équivalent.  
QUALITE ET EXPERIENCE : capacité d'animation et de rédaction.  
Bonne expérience des TELECOM "PRIVE" et des autocommutateurs à programmes enregistrés.

Ecrire avec C.V. et prétentions en précisant référence A ou B à A.O.I.P. B.P. 301  
75624 PARIS CEDEX 13

IMPORTANT BUREAU D'ETUDES  
recherche pour PARIS  
**INGENIEUR - AGRONOME**  
spécialiste des études sur  
ENVIRONNEMENT URBANISME  
ET ESPACE OUVERT

• Diplômé école nationale supérieure agronomique + formation économique ou financière + 5 ans min. d'expérience (environnement appliqué à aménagement et à urbanisme).  
• Sero chargé de travaux et études techniques, économiques et urbanistiques sur : espaces verts urbains, forêts et tronc vert, agriculture périurbaine, ressources du sous-sol, répartition des déchets solides, cycle de l'eau, récréation de plein air, intelligence.  
• Anglois nécessaire + Allemand ou Espagnol souhaité.

Ecrivez avec C.V., photo et prétentions sous référence 3773 à  
ORGANISATION ET PUBLICITE  
2, rue de Morgny - 75001 PARIS  
qui transmettra.

**ingénieurs de vente**

N°1 de sa profession, filiale d'un important  
Groupe International, cette Société emploie  
en France 5 000 personnes. Pour développer son

**AGENCE de PARIS**

elle recherche des Diplômés d'Etudes Supérieures ayant une réelle motivation pour une action commerciale : sur le terrain : vendre des biens d'équipement.  
Une expérience de la vente serait appréciée.  
• Stage d'intégration et formation assurés.  
• 90 000 F de participation aux résultats.  
• Evolution possible au sein du Groupe.

Envoyer lettre, C.V. et photo s/réf. 107 M  
SODERHU  
11, rue La Boétie  
75008 PARIS

Réponse et direction  
assurées  
**Soderhu**

**TELECONSULTE**

Société de Télématique  
recherche

**UN TECHNICIEN SUPERIEUR B.T.S. ou D.U.T. ELECTRONIQUE**

Débutant ou quelques années d'expérience  
Il sera chargé de la mise en place et du suivi de tous les matériels (télématique, imprimantes, modems) ainsi qu'en ce qui concerne la société et les clients (Paris).

Il effectuera le planning des besoins et gèrera les stocks.  
- Fondamentaux : Excellent contact avec la clientèle : rigueur et dynamisme dans le travail.

- Indispensable : Bonne connaissance des problèmes matériels (télématique, alimentation, circuits imprimés), des télécommunications, de l'anglais.

- Appréciées : Connaissances en microprocesseurs.

Envoyer curriculum vitae et photographies à  
Antoine SCHWARTZ, 44, rue du Four, 75006 Paris.

**ASSISTANTE TRILINGUE Anglais-Allemand Français**

Dépendant du Directeur Export, elle aura outre une mission classique d'assistante, la responsabilité de l'établissement, la gestion, et le suivi des dossiers à l'exportation. Ce poste très autonome et relationnel conviendrait à une candidate de formation supérieure, Sup de Co, BTS... option commerce international possédant une solide expérience d'un service export. Ecrire avec C.V. détaillé à Solange MONTEIL.

plein emploi  
10, rue du Mail - 75002 PARIS.  
Conseils en ressources humaines depuis 1959.

**ROTHMANS INTERNATIONAL FRANCE**  
filiale française d'un important groupe international de fabrication et distribution de grandes marques de cigarettes : PETER STUYVESANT, ROTHMANS, DUNHILL, CRAVEN...  
recherche un

**contrôleur de gestion adjoint**

sous l'autorité directe du D. A. F., il lui sera confié l'établissement, le suivi et l'analyse permanente des budgets. Il sera amené à améliorer les procédures en place.  
Ce poste conviendrait à un jeune cadre, 25 ans minimum, ayant une formation complète et de gestion, et une expérience pratique des budgets sociaux, de préférence, dans une PME de distribution.

L'anglais serait très apprécié.  
Veuillez écrire à : Service du Personnel  
ROTHMANS INTERNATIONAL FRANCE  
16, rue Bonaparte - 75116 PARIS

**IMPORTANTE SOCIÉTÉ**

PROCHE BANLIEUE SAINT-LAZARE  
recherche

**AGENT DE MAITRISE SERVICE ACHATS**

GRANDE EXPERIENCE  
ACHATS PIÈCES  
SUR PLANS ET CATALOGUES.

Envoyer curriculum vitae et prétentions à  
D.B. MARKETING  
9, rue Danton, 94270 Le Kremlin-Bicêtre  
qui transmettra.

**Importante Société Industrielle PARIS-LA DEFENSE**

recherche

**traducteur technique**

expérimenté en langue RUSSE

HP

Aptitude à la dactylographie directe et rapide des Traductions, exigées.  
Contrat à durée déterminée éventuellement renouvelable.

Nombreux avantages sociaux.  
Adresser C.V. lettre manuscrite et prétentions à  
CONTESSÉ et Cie  
20, av. Opéra 75040 Paris Cedex 01  
qui transmettra sous N° 55.871

**JEUNE ATTACHÉ (e) DE DIRECTION**

SUP de CO ou équivalent

2 ans expérience minimum pour CONTRÔLE DE GESTION (établissement et suivi des budgets etc.) organisation et contacts commerciaux

- Avantages sociaux.  
- Echelle mobile.  
- 13ème mois, prime vacances.  
- Restaurant d'entreprise.

Ecrire avec C.V. et photo à :  
U.C.C.M.  
27/33, Quai Le Gallo  
92517 BOULOGNE-BILLANCOURT CEDEX

**BANQUE PRIVEE FRANÇAISE**

recherche

pour son département d'études économiques et financières

**ANALYSTES FINANCIERS**

(environ 30 ans)  
pour les secteurs de la construction électrique et électronique

• Une formation d'ingénieur et une expérience de l'industrie sont très souhaitées.  
• Maîtrise de l'anglais indispensable.  
• Fréquente visite de sociétés en France et à l'étranger.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous référence 600 à :

Jean GAUSSIN 104, rue de Richelieu PARIS 2e

**Importants Etablissements Financiers**

recherche

pour Service PROMOTION IMMOBILIERE

**ANALYSTE DE CREDIT**

Il devra :  
- effectuer des études juridiques, financières et commerciales de dossiers de demandes de crédits.  
- participer à la formation de collaborateurs spécialisés dans ce type de crédit et les assister le cas échéant.

Formation : IEP (Eco Fil) ou équivalent.  
4 à 5 années expérience dans un poste identique avec bonne connaissance des techniques bancaires.  
Goût marqué pour les contacts et le travail en équipe.  
Déplacements hebdomadaires en Province.

Adresser C.V., photo, salaires et prét. sous réf. 9172 à  
L.T.P. 31, Bd Bonne Nouvelle 75003 Paris  
Cedex 02 - qui transmettra

**ALFA-LAVAL**

8, P. 56  
78040 CLAYES-SOUS-BOIS

سكركا في الاصل

مذمن لاصحاح

REPRODUCTION INTERDITE

	1979	1980
OFFRES D'EMPLOI	65,00	76,44
DEMANDES D'EMPLOI	17,00	20,00
IMMOBILIER	43,00	50,57
AUTOMOBILES	43,00	50,57
AGENDA	43,00	50,57
PROF. COMM. CAPITAL	120,00	141,12

## ANNONCES CLASSEES

	1979	1980
ANNONCES CLASSEES	37,00	43,52
OFFRES D'EMPLOI	10,00	11,79
IMMOBILIER	28,00	32,93
AUTOMOBILES	28,00	32,93
AGENDA	28,00	32,93

### OFFRES D'EMPLOIS

### OFFRES D'EMPLOIS

### OFFRES D'EMPLOIS

### DEMANDES D'EMPLOIS

**baillir**

Important constructeur de maisons traditionnelles en villages propose pour la Région Parisienne Ouest le poste de

## Attaché foncier

La fonction implique :

- une connaissance de la détection du terrain,
- une connaissance de la qualité technique et commerciale du terrain,
- une sensibilité de la négociation prouvée par des réussites antérieures.

Le cadre sélectionné aura une formation juridique de base, une organisation personnelle réelle, un tempérament accrocheur et aura réfléchi à l'évolution souhaitée de sa carrière.

Adressez votre candidature avec votre rémunération actuelle, en C.V. avec photo récente au 0670 41 1700 à :

**Direction Régionale B&P**  
Immeuble International 2, rue Stephenson  
75181 Saint-Ouen-sur-Seine Cedex  
Réponse assurée.

**12 jeunes cadres commerciaux**

HEC - ESSEC - ESCP

Pour répondre au site des années 1980, le Groupe français de distribution moderne, industrie supérieure, vous propose :

- 12 jeunes cadres, issus des grandes écoles de commerce, diplômés de HEC, ESSEC ou ESCP, ayant une expérience commerciale de 2 à 5 ans.
- Le poste est ouvert à tous les secteurs d'activité, en particulier : distribution, commerce de gros, commerce de détail, commerce de services.
- Le poste est ouvert à tous les niveaux de responsabilité, en particulier : responsable commercial, responsable technique, responsable administratif.
- Le poste est ouvert à tous les secteurs d'activité, en particulier : distribution, commerce de gros, commerce de détail, commerce de services.

Adressez au Chef de Service Recrutement, C.V. et photo récente au 0670 41 1700 à :

**Direction Régionale B&P**  
Immeuble International 2, rue Stephenson  
75181 Saint-Ouen-sur-Seine Cedex  
Réponse assurée.

**URGENT AFCC**

ASSISTANT TECHNIQUE  
pour service technique, industrie

**2 INGÉNIEURS LOGICIEL**

Compétence : programmation, développement, maintenance, documentation, gestion de projet.

Envoyez votre candidature, C.V. et photo récente au 0670 41 1700 à :

**Direction Régionale B&P**  
Immeuble International 2, rue Stephenson  
75181 Saint-Ouen-sur-Seine Cedex  
Réponse assurée.

**EXPERIENCE CONFIRMEE EN MARKETING D'ACHATS**

Après 10 ans d'expérience en tant que responsable des achats, je propose mes services pour la Région Parisienne Ouest. Je suis diplômé de l'École Supérieure de Commerce de Paris et possède une expérience de 10 ans en tant que responsable des achats dans une entreprise de distribution. Je suis capable de gérer une équipe d'acheteurs et de négocier avec les fournisseurs. Je suis ouvert à toutes les propositions.

Adressez votre candidature, C.V. et photo récente au 0670 41 1700 à :

**Direction Régionale B&P**  
Immeuble International 2, rue Stephenson  
75181 Saint-Ouen-sur-Seine Cedex  
Réponse assurée.

**201P**

DIVISION TELECOM  
technicien de premier service  
TECHNICO-COMMERCE  
INGENIEURS  
TECHNICO-COMMERCE  
TELECOM "PRIVE"

Après 10 ans d'expérience en tant que technicien de premier service, je propose mes services pour la Région Parisienne Ouest. Je suis diplômé de l'École Supérieure de Commerce de Paris et possède une expérience de 10 ans en tant que technicien de premier service dans une entreprise de distribution. Je suis capable de gérer une équipe de techniciens et de négocier avec les fournisseurs. Je suis ouvert à toutes les propositions.

Adressez votre candidature, C.V. et photo récente au 0670 41 1700 à :

**Direction Régionale B&P**  
Immeuble International 2, rue Stephenson  
75181 Saint-Ouen-sur-Seine Cedex  
Réponse assurée.

**attaché commercial**

120.000 F. +

recherche pour un site français un homme sérieux et expérimenté, capable de gérer une équipe commerciale et de négocier avec les fournisseurs. Le poste est ouvert à tous les secteurs d'activité, en particulier : distribution, commerce de gros, commerce de détail, commerce de services.

Adressez votre candidature, C.V. et photo récente au 0670 41 1700 à :

**Direction Régionale B&P**  
Immeuble International 2, rue Stephenson  
75181 Saint-Ouen-sur-Seine Cedex  
Réponse assurée.

**URGENT AFCC**

ASSISTANT TECHNIQUE  
pour service technique, industrie

**2 INGÉNIEURS LOGICIEL**

Compétence : programmation, développement, maintenance, documentation, gestion de projet.

Envoyez votre candidature, C.V. et photo récente au 0670 41 1700 à :

**Direction Régionale B&P**  
Immeuble International 2, rue Stephenson  
75181 Saint-Ouen-sur-Seine Cedex  
Réponse assurée.

**EXPERIENCE CONFIRMEE EN MARKETING D'ACHATS**

Après 10 ans d'expérience en tant que responsable des achats, je propose mes services pour la Région Parisienne Ouest. Je suis diplômé de l'École Supérieure de Commerce de Paris et possède une expérience de 10 ans en tant que responsable des achats dans une entreprise de distribution. Je suis capable de gérer une équipe d'acheteurs et de négocier avec les fournisseurs. Je suis ouvert à toutes les propositions.

Adressez votre candidature, C.V. et photo récente au 0670 41 1700 à :

**Direction Régionale B&P**  
Immeuble International 2, rue Stephenson  
75181 Saint-Ouen-sur-Seine Cedex  
Réponse assurée.

**Charge d'études**

GESTION DU PERSONNEL A L'ETRANGER H.E.

Après 10 ans d'expérience en tant que chargé d'études, je propose mes services pour la Région Parisienne Ouest. Je suis diplômé de l'École Supérieure de Commerce de Paris et possède une expérience de 10 ans en tant que chargé d'études dans une entreprise de distribution. Je suis capable de gérer une équipe de chargés d'études et de négocier avec les fournisseurs. Je suis ouvert à toutes les propositions.

Adressez votre candidature, C.V. et photo récente au 0670 41 1700 à :

**Direction Régionale B&P**  
Immeuble International 2, rue Stephenson  
75181 Saint-Ouen-sur-Seine Cedex  
Réponse assurée.

**ORGANISME FINANCIER**

adjoins à Paris Région Nord

**TRADUCTEUR PROFESSIONNEL**

FRANCAIS - ALLEMAND  
ALLEMAND - FRANCAIS

Après 10 ans d'expérience en tant que traducteur professionnel, je propose mes services pour la Région Parisienne Ouest. Je suis diplômé de l'École Supérieure de Commerce de Paris et possède une expérience de 10 ans en tant que traducteur professionnel dans une entreprise de distribution. Je suis capable de gérer une équipe de traducteurs et de négocier avec les fournisseurs. Je suis ouvert à toutes les propositions.

Adressez votre candidature, C.V. et photo récente au 0670 41 1700 à :

**Direction Régionale B&P**  
Immeuble International 2, rue Stephenson  
75181 Saint-Ouen-sur-Seine Cedex  
Réponse assurée.

**URGENT AFCC**

ASSISTANT TECHNIQUE  
pour service technique, industrie

**2 INGÉNIEURS LOGICIEL**

Compétence : programmation, développement, maintenance, documentation, gestion de projet.

Envoyez votre candidature, C.V. et photo récente au 0670 41 1700 à :

**Direction Régionale B&P**  
Immeuble International 2, rue Stephenson  
75181 Saint-Ouen-sur-Seine Cedex  
Réponse assurée.

**EXPERIENCE CONFIRMEE EN MARKETING D'ACHATS**

Après 10 ans d'expérience en tant que responsable des achats, je propose mes services pour la Région Parisienne Ouest. Je suis diplômé de l'École Supérieure de Commerce de Paris et possède une expérience de 10 ans en tant que responsable des achats dans une entreprise de distribution. Je suis capable de gérer une équipe d'acheteurs et de négocier avec les fournisseurs. Je suis ouvert à toutes les propositions.

Adressez votre candidature, C.V. et photo récente au 0670 41 1700 à :

**Direction Régionale B&P**  
Immeuble International 2, rue Stephenson  
75181 Saint-Ouen-sur-Seine Cedex  
Réponse assurée.

**Informaticiens**

**Ingénieurs universitaires**

EXPERIMENTES OU DEBUTANTS

Après 10 ans d'expérience en tant que ingénieur universitaire, je propose mes services pour la Région Parisienne Ouest. Je suis diplômé de l'École Supérieure de Commerce de Paris et possède une expérience de 10 ans en tant que ingénieur universitaire dans une entreprise de distribution. Je suis capable de gérer une équipe de ingénieurs universitaires et de négocier avec les fournisseurs. Je suis ouvert à toutes les propositions.

Adressez votre candidature, C.V. et photo récente au 0670 41 1700 à :

**Direction Régionale B&P**  
Immeuble International 2, rue Stephenson  
75181 Saint-Ouen-sur-Seine Cedex  
Réponse assurée.

**ORGANISME FINANCIER**

adjoins à Paris Région Nord

**TRADUCTEUR PROFESSIONNEL**

FRANCAIS - ALLEMAND  
ALLEMAND - FRANCAIS

Après 10 ans d'expérience en tant que traducteur professionnel, je propose mes services pour la Région Parisienne Ouest. Je suis diplômé de l'École Supérieure de Commerce de Paris et possède une expérience de 10 ans en tant que traducteur professionnel dans une entreprise de distribution. Je suis capable de gérer une équipe de traducteurs et de négocier avec les fournisseurs. Je suis ouvert à toutes les propositions.

Adressez votre candidature, C.V. et photo récente au 0670 41 1700 à :

**Direction Régionale B&P**  
Immeuble International 2, rue Stephenson  
75181 Saint-Ouen-sur-Seine Cedex  
Réponse assurée.

**URGENT AFCC**

ASSISTANT TECHNIQUE  
pour service technique, industrie

**2 INGÉNIEURS LOGICIEL**

Compétence : programmation, développement, maintenance, documentation, gestion de projet.

Envoyez votre candidature, C.V. et photo récente au 0670 41 1700 à :

**Direction Régionale B&P**  
Immeuble International 2, rue Stephenson  
75181 Saint-Ouen-sur-Seine Cedex  
Réponse assurée.

**EXPERIENCE CONFIRMEE EN MARKETING D'ACHATS**

Après 10 ans d'expérience en tant que responsable des achats, je propose mes services pour la Région Parisienne Ouest. Je suis diplômé de l'École Supérieure de Commerce de Paris et possède une expérience de 10 ans en tant que responsable des achats dans une entreprise de distribution. Je suis capable de gérer une équipe d'acheteurs et de négocier avec les fournisseurs. Je suis ouvert à toutes les propositions.

Adressez votre candidature, C.V. et photo récente au 0670 41 1700 à :

**Direction Régionale B&P**  
Immeuble International 2, rue Stephenson  
75181 Saint-Ouen-sur-Seine Cedex  
Réponse assurée.





# régions

## LES PARISIENS ET LEUR PATRIMOINE

## Deux grands hôtels sauvés des ruines

On sera, en revanche, plus inquiet sur le sort qui sera finalement réservé à l'hôtel Saint-Aignan, dans le Marais.

Le centre des Cordeliers sera occupé à la fois par la Ville de Paris et la ministère des universités (1 000 m<sup>2</sup> chacun aux étages). La grande salle du 2<sup>e</sup>-de-chausse étant réservée par les deux administrations à des réceptions, à des expositions ou à des conférences.

Le premier étage sera affecté à l'université, qui y installera les collections du musée Dupuytren entièrement dépoussiérées et sélectionnées tirées de la Ville de Paris envisagées, pour sa part, de créer dans les deux étages supérieurs une grande bibliothèque à vocation littéraire qui lui bien défaut à Paris. Tout cela est encore à l'état de projet et demande de nombreuses études de travaux, mais

Tout en se félicitant de ce qui aura réalisé au centre des Cordeliers, on accueille à ce dernier un sort meilleur que celui qui a été réservé à l'hôtel de Saint-Aignan ou d'Avaux, 71, rue du Temple.

que la Ville du Paris décidait d'installer en cette magnifique demeure, construite par Le Muet en 1646 et qui tombait quasiment en ruines, les archives du département de Paris, trop à l'étroit dans le petit immeuble du quasi Henri-IV qui les abrite depuis près d'un siècle.

Les travaux commencent sous le direction de M. Jean-Pierre Jouve, architecte des Monuments historiques, qui avait établi un excellent projet.

La façade fut restaurée, l'édifice mis hors d'eau et quelques services purent fonctionner dans les bâti-

ments annexes. On devait s'en tenir là : les travaux cessèrent, faute de crédits, et actuellement on ne sait rien de la suite de l'opération. L'insolent du Paris s'installèrent dans l'hôtel de Mairie-Aignan, où on nous pensa à mettre en place un musée de l'artéma ? — qu'étaient-ce, par là ? — et qu'un coureur qu'un homme peut-être. Pourtant l'hôtel de Mairie-Aignan semble tout à fait digne d'accueillir les archives de la ville et les services qui en dépendent. Le permis de bâtir n'a pas été donné, mais on ne peut pas tout, outre les dispositions concernant l'exploitation des locaux, suffisamment d'éléments pour laire de cette restauration une réalisation exemplaire, digne du bon sens statutaire de la ville de Paris. C'est tout simplement dans l'effort général de sauvegarde du patrimoine poursuivi et affirmé, comme nous venons de le voir pour Carnavalet et les Cordeliers, par le municipalisme.

**ANDRÉ JACOB**

● **À la mémoire de François Mauriac.** — Une plaque sera apposée sur l'immeuble situé 38, avenue Théophile-Gautier, où François Mauriac vécut pendant quarante ans, de 1930 à sa mort en 1970.

Et  
L'après-midi, c'est  
mon état d'esprit de  
la maroquinerie, b  
maison. Des lampes  
Pour gagner  
passer du 4 au 6 m  
lampe précisément.  
Indesouven

que vous trouverez  
 Déposez vos  
 avoir gagnés, vous ne  
 est sans aucune obligation  
 dans les magasins.

**L**  
 Lag  
 Place de l'Opéra, Paris

Lyons, 16, rue de la République  
Suresnes, 9, place Kleber  
Clermont-Ferrand, C.C.R.

\* En cours d'

## Les laideurs du Père-Lachaise

rouille non tel, qu'elle  
appelée à s'effondrer  
les prochaines années.

Je sais que le cimetière du  
Père-Lachaise — hormis la  
présence de célébrités aux-  
quelles les Parisiens et  
autres tiennent, ou juste-  
ment, à rendre de temps à  
autre hommage, — je sais  
que ce cimetière est ce-  
lui de la grande bourgeoisie  
deuxième-empire stable et de  
ses vices. Je sais aussi  
que certains de mes

Je serais curieux de savoir le nombre de millions que représente actuellement la voirie immobilière et foncière, francs constants, de la circonscription du Père-Lachaise.

J'en suis pas contre la désaffectation des sépultures, mais il mériterait d'être maintenu à travers les âges, ne serait-ce

de titre du patrimoine national, mais je ne vois pas ce qu'il opposerait à une remise d'ordre du cimetière du Père-Lachaise, dont une partie pourrait être utilisée comme espace vert, après la modification du système dit des « concessions à perpétuité »

# France

**Fila.** Ceux-ci souhaitent par contre pouvoir circuler sur les trottoirs encombrés de véhicules.

Mais il nous paraît essentiel de résoudre les problèmes de la circulation en milieu urbain, et non au coup par coup, dans le cadre du déplacement des personnes. D'expli-

«...plutôt que de votes piéto-  
nneux, il faudrait parler de  
«cheminements peustres»,  
«mi lesquels les trottoirs  
tiennent une importance ca-  
tale. Leur reconquête doit  
être, à notre avis, de toute  
première urgence. Cette re-

**RENÉ SOUBRY**  
Président de l'Association  
des droits du piéton.

ancel.

usins où  
bagages,  
bellie la  
simple :  
r quelle  
ipation  
Si vous  
Ce jeu  
consulté



Le Monde

sports

RUGBY

Montferrand-Bagnères et Béziers-Lourdes pour des demi-finales à suspense

Les demi-finales du championnat de France de rugby mettront en présence Montferrand et Bagnères, le 5 mai, à Bordeaux, ainsi que Béziers et Lourdes, le 10 mai, à Toulouse. Ces matches, si tant est qu'ils soient, ont été réservés à une audience restreinte, car les équipes sélectionnées n'ont pas pu participer aux demi-finales de la Coupe de France, les deux équipes n'ayant pu se qualifier pour la finale du championnat.

Une heure. A Lyon, Montferrand a dû, une fois encore, le succéder sur Rive (9-5) à la botte de Béziers, sans qu'aucun essai soit marqué.

Dur week-end pour les Bigourdans

De notre envoyé spécial

Bordeaux. — Trois clubs continuent dans un triangle de territoire haut-pyrénéen de 30 kilomètres de côté, le Stade bordelais, le Football Club bordelais et le Stade bordelais. Les deux équipes ont été éliminées de la Coupe de France, les deux équipes n'ayant pu se qualifier pour la finale du championnat.

Après le défilé du championnat d'Europe, les équipes de France ont été éliminées de la Coupe de France, les deux équipes n'ayant pu se qualifier pour la finale du championnat.

Gaspillages

Samedi à Oloron les athlètes ont participé à la première édition du tournoi de la Coupe de France, les deux équipes n'ayant pu se qualifier pour la finale du championnat.

Après le défilé du championnat d'Europe, les équipes de France ont été éliminées de la Coupe de France, les deux équipes n'ayant pu se qualifier pour la finale du championnat.

AUTOMOBILISME

LE GRAND PRIX DE SAN-MARIN La victoire technique de Bernie Ecclestone

De notre envoyé spécial

Imola. — Le Grand Prix de San-Marin, disputé le 5 mai, a été remporté par le pilote britannique Nigel Mansell sur Williams FW18B.

Après le défilé du championnat d'Europe, les équipes de France ont été éliminées de la Coupe de France, les deux équipes n'ayant pu se qualifier pour la finale du championnat.

CYCLISME

L'amateur de Chanteloup

Un amateur français, âgé de 40 ans, a remporté le Grand Prix de Chanteloup, disputé le 5 mai, à Chanteloup.

VOLLEY-BALL

La consécration de Cannes

Les volleyeurs de l'Association sportive de Cannes ont remporté le Grand Prix de Cannes, disputé le 5 mai, à Cannes.

LES RESULTATS

Athlétisme

Médine Debi, âgée de 20 ans, a remporté le Grand Prix de Cannes, disputé le 5 mai, à Cannes.

Gymnastique

Les gymnastes de Cannes ont remporté le Grand Prix de Cannes, disputé le 5 mai, à Cannes.

Tennis

Les tennisistes de Cannes ont remporté le Grand Prix de Cannes, disputé le 5 mai, à Cannes.

Violettes et coquelicots

Correspondance

Montargis-le-Blanc. Les femmes ont remporté le Grand Prix de Cannes, disputé le 5 mai, à Cannes.

Après le défilé du championnat d'Europe, les équipes de France ont été éliminées de la Coupe de France, les deux équipes n'ayant pu se qualifier pour la finale du championnat.

LE LIVRE D'OR DU JUDO

Olivier REY et Jacques L-CAZALE

Un livre est une œuvre d'art. Le Livre d'Or du Judo est une œuvre d'art.

Le temps des secrets

Pour un temps, les secrets des nouvelles technologies sont dévoilés.

Collection SPORTS 2011 Editions SOLAR











## ÉNERGIE

### Plusieurs pays de l'OPEP mettent en cause la politique de l'Arabie Saoudite

L'Organisation des pays arabes exportateurs de pétrole (OPEAP) a tenu, le 3 mai à Koweït, une réunion de haut niveau pour discuter de la politique de l'Arabie Saoudite en matière de pétrole.

Les membres de l'OPEAP ont discuté de la politique de l'Arabie Saoudite en matière de pétrole, et ont décidé de prendre des mesures pour protéger les intérêts des autres pays membres.

Ces décisions ont été prises à l'unanimité, et ont été saluées par les autres pays membres de l'OPEAP.

### LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

	COUROS DU JOUR	EN DOLLARS	EN DOLLARS	EN DOLLARS	EN DOLLARS
1 \$ - 100 F	2,275	100 F - 1 \$	44,00	1 \$ - 100 F	2,275
1 £ - 100 F	2,275	100 F - 1 £	44,00	1 £ - 100 F	2,275
1 ¥ - 100 F	2,275	100 F - 1 ¥	44,00	1 ¥ - 100 F	2,275
1 ₪ - 100 F	2,275	100 F - 1 ₪	44,00	1 ₪ - 100 F	2,275
1 ₪ - 100 F	2,275	100 F - 1 ₪	44,00	1 ₪ - 100 F	2,275

### TAUX DES EURO-MONNAIES

	12/12	12/12	12/12	12/12	12/12
1 \$ - 100 F	2,275	100 F - 1 \$	44,00	1 \$ - 100 F	2,275
1 £ - 100 F	2,275	100 F - 1 £	44,00	1 £ - 100 F	2,275
1 ¥ - 100 F	2,275	100 F - 1 ¥	44,00	1 ¥ - 100 F	2,275
1 ₪ - 100 F	2,275	100 F - 1 ₪	44,00	1 ₪ - 100 F	2,275
1 ₪ - 100 F	2,275	100 F - 1 ₪	44,00	1 ₪ - 100 F	2,275

Monsieur de la Banque de France a déclaré que le marché interbancaire des devises est très actif.

Mobil à la pointe de la compétition technologique.

**Grand prix d'Afrique du Sud. 7 février.**  
1° Carlos Reutemann.

Mobil aux championnats du monde de Formule 1.

**Grand prix des États-Unis. Long Beach. 15 mars.**  
1° Alan Jones.  
2° Carlos Reutemann.

Mobil à la pointe de la compétition technologique.

**Grand prix du Brésil. 29 mars.**  
1° Carlos Reutemann.  
2° Alan Jones.

Mobil aux championnats du monde de Formule 1.

**Grand prix d'Argentine. 12 avril.**  
2° Carlos Reutemann.  
4° Alan Jones.

Mobil à la pointe de la compétition technologique.

**Grand Prix d'Italie. Imola. 3 mai.**  
3° Carlos Reutemann.

Mobil aux championnats du monde de Formule 1.

L'équipe Saudia Leyland sur voitures Williams gagne avec les lubrifiants synthétiques Mobil.

## PÊCHE

### EFFECTIFS A BORD, RÉMUNÉRATION

### Les syndicats n'ont toujours pas trouvé de terrain d'entente avec les armateurs de Boulogne-sur-Mer

Les syndicats de pêcheurs de Boulogne-sur-Mer ont refusé les propositions des armateurs pour la saison de pêche.

Les armateurs ont proposé une augmentation des effectifs à bord, mais les syndicats ont refusé.

Les syndicats ont demandé une augmentation de la rémunération, mais les armateurs ont refusé.

## SOCIAL

### REPRISE DU TRAVAIL A LA FRAO DE GRENOBLE

Les salariés de la FRAO de Grenoble ont repris le travail après une grève de plusieurs jours.

Les salariés ont obtenu une augmentation de la rémunération, mais les armateurs ont refusé.

### Travail et « noir »

### UN ENTREPRENEUR DE VENGE EST-ECROUE

Un entrepreneur de Venise a été condamné pour fraude fiscale.

## CARNET

### Naissances

M. et Mme Jean-Pierre Lavy ont eu un fils.

### Décès

M. et Mme Jean-Pierre Lavy ont eu un fils.

### Obituaires

M. et Mme Jean-Pierre Lavy ont eu un fils.

### Remerciements

M. et Mme Jean-Pierre Lavy ont eu un fils.

### Communications diverses

M. et Mme Jean-Pierre Lavy ont eu un fils.

### Madame Deschamps

M. et Mme Jean-Pierre Lavy ont eu un fils.

### Madame Deschamps

M. et Mme Jean-Pierre Lavy ont eu un fils.

### Madame Deschamps

M. et Mme Jean-Pierre Lavy ont eu un fils.

### Madame Deschamps

M. et Mme Jean-Pierre Lavy ont eu un fils.



**LES MARCHÉS**

**Prix d'achat : 5 800 F**  
**Date d'achat : 1<sup>er</sup> mai 1981**  
**Jeudi : 25 avril 1982**  
**Durée : 12 ans**  
**Amortissement : 12 ans au maximum,**  
**à partir du 23 avril 1981** (ou annuités constantes ;  
 soit par remboursement au pair au moyen  
 de tirages au sort annuels ; ou moitié au sort  
 et moitié par rachat chaque année ;  
 soit par rachat en Bourse ;  
 ou par annuités constantes) ;  
**23 avril 1983**  
**Prélever annuités : 23 avril 1983**  
**Cotation : à l'admission à la cote officielle**  
**(Bourse de Paris) sans déduction des droits de l'émission.**

**Intérêt annuel :**  
**15,10%**

**Remboursement anticipé tout**  
**15,19%**

Le conseil d'administration s'est réuni le 27 avril 1960 pour approuver les comptes de l'exercice 1959. Il a constaté que l'année écoulée avait été marquée par une baisse des résultats, malgré une conjoncture internationale difficile.

En 1959, 1960, 1961, 1962, s'élèvent à 27 milliards de francs environ et le bénéfice après impôts, à 1.200 milliards de francs. Les dernières prévisions, notamment une provision exceptionnelle pour l'exercice 1962, ramènent à 20 milliards de francs et 672 millions de francs. Les affectés sont restés en deçà de tous ces totaux soixante personnes.

L'assemblée générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 1962 écoulé a été convoquée pour le 24 mai prochain.

Le conseil d'administration exerce ses fonctions d'administrateur-directeur général M. Bernard Dupuy, directeur général adjoint M. Pierre Lecote, directeur.

L'assemblée générale, qui s'est réunie le 26 avril 1961, sous la présidence de M. J. B. Baudouin, a tout d'abord approuvé les comptes de l'exercice 1960, qui ont été établis par le conseil d'administration. Elle a également approuvé le bilan global de l'année terminée le 31 décembre 1960, qui a été établi par le conseil d'administration. Elle a ensuite élu pour l'exercice 1961, sous la présidence de M. J. B. Baudouin, le conseil d'administration, pour une durée de six ans, à compter du 1er janvier 1961. Elle a également élu pour l'exercice 1961, sous la présidence de M. J. B. Baudouin, le conseil de surveillance, pour une durée de six ans, à compter du 1er janvier 1961. Elle a enfin approuvé les comptes de l'exercice 1960, qui ont été établis par le conseil d'administration.

Le directoire présentera au conseil de surveillance les comptes de l'exercice 1980 qui seront soumis à l'assemblée générale ordinaire le 14 juin prochain.

La société a réalisé en 1980 un chiffre d'affaires de 1759 459 000 F, une progression de 15 % sur 1979. L'apport dotation de 35,3 millions de francs est amplement suffisant. La part de réaffectation s'établit à 49,4 millions de francs, une réduction de 4,5 millions de francs sur celle de

[illegible]

**les Sicav du Groupe**  
**SOCIETE GENERALE**  
Situation au 31.3.1981

**REEK**

**AUGMENTATION DU DIVIDENDE  
ET NOUVELLE EMISSION D' ACTIONS PREVUE**

Bankrust Holding N.V. société internationale d'investissement immobilisère aux Pays-Bas, son siège à Amsterdam, annonce que l'Assemblée Générale Extraordinaire du 15 mai 1980 a adopté les résolutions par action et que la dividende proposée à l'Assemblée Générale Extraordinaire du 15 mai 1980 est de 1,50 florin par action pour 1979 réaffirmant respectivement à 625 Pa et 4 Pa.

La fin 1981 la société se fait procéder par un cabinet indépendant d'audit à une vérification de son bilan et de son compte de résultat dans les fonds propres, et bien que l'actif net par action soit de 1,50 florin, la société décide de verser une plus-value par action de 1,50 florin, la somme totale de 1,50 florin par action étant versée en totalité à l'Assemblée Générale Extraordinaire du 15 mai 1980, le dividende par action est ainsi de 3,00 Pa (2,50 Pa. et 0,50 Pa. plus-value par action) à verser à la 6,63 Pa (5,05 Pa. et 1,58 Pa. plus-value par action) à cette Assemblée.

Le valeur du patrimoine aux Pays-Bas est 424 établie dans le compte de florins sur la base d'un taux de change florin-dollar de 1,60 Pa par florin. Le bilan est en florins et le compte de résultat en dollars. Le bilan florin hollandais survenant depuis 1970, il a été maintenu en florins la valeur comptable des immobilisations et des fonds propres. Les fonds propres sont disponibles à partir du 15 mai 1981 et l'Assemblée Générale des actionnaires aura lieu le 3 juin 1981. Il est prévu que la date de la prochaine Assemblée Internationale des Sociétés de la Banque sera le 15 mai 1981.

L'assemblée ordinaire du 29 avril 1978 a précédé la session de l'Assemblée générale qui s'est tenue sur les comptes de l'exercice 1960. Le bénéfice net s'élevait à 1 100 millions pour l'exercice 1979.

Le bénéfice net consolidé du groupe s'élève à 1 201 000 contre 1 238 470 en 1979. Le part de l'Etat est de 240 200 millions et le reste aux actionnaires et au étranger s'est élevé à 960 800 contre 998 270 en 1979.

La dividende net par action s'élève à 2 400 francs contre 2 840 et 2 470 l'an dernier.

Le dividende global s'élève à 2 400 francs contre 2 840 et 2 470 pour l'exercice précédent, et s'applique à un capital porté de 4 464 786 223 à 4 570 000 000.

L'Assemblée générale extraordinaire a autorisé le conseil d'administration à procéder à une augmentation du capital de 1 000 millions en souscrivant des mandats et bonbons à l'usage opportuniste, à l'exception d'un montant obligatoire correspondant à un montant nominal maximum de 5 000 millions.

La dernière réunion du 23 avril 1981, le conseil d'administration a arrêté les comptes de l'exercice 1980. Les bénéfices réalisés s'élèvent à 321.728 millions de francs hors taxes, contre 201.990 millions de F en 1979, soit une augmentation de 59,9 %.

Le bénéfice net comptable ressort à 2.687 millions, de F contre 10.918 millions de F en 1979, en diminution de 75,4 %.

Le conseil propose à l'assemblée générale qui se tiendra le 18 juin prochain de fixer le dividende à 25,50 F par action, contre 25,50 F d'imputé déjà payé au Trésor, soit un total de 18 F contre 25,50 F, l'assemblée précédente, et de décider de verser le paiement le 30 juillet 1981.

Dans sa séance du 28 avril, le conseil d'administration a décidé de verser à l'ordonne 1964 qui se soldent par un bénéfice net de 535 559 F contre 533 746 F en 1970.

Ce résultat a été obtenu après notation nette de 3 781 721 F aux comptes d'amortissements et de provisions.

Il sera proposé à la prochaine assemblée générale de décider, au titre de l'amortissement du capital, la distribution de 535 800 F par actionnement sur la provision pour amortissement financier. Chacune des 17 800 actions composant le capital sera ainsi dotée de 30 F.

Le conseil se réunit de nouveau le 10 mai en session de bon jour.

● Des prêts pour 8 milliards de F. soit une progression de 9% sur 1979

En deux ans, le niveau d'activité du Crédit National s'est ainsi accru de près des 2/3 alors que les investissements productifs des entreprises progressaient d'environ 25%

<b>Montant brut par types de prêts (en millions de F.)</b>	
Prêts à long terme ordinaires	3492
Prêts DIE	1021
Prêts aux entreprises exportatrices	1420
Prêts pour les économies d'énergie	593
Prêts pour les économies de matières premières	83
Prêts Soutien à l'emploi	1304
Prêts FDES	21

Les prêts destinés à faciliter l'accès des entreprises françaises aux marchés étrangers et ceux consentis au titre des procédures "économies d'énergie et de matières premières" ont rencontré en 1980 un grand succès.

Les premiers prêts participatifs n'ont été accordés qu'au cours du 4<sup>e</sup> trimestre 1980, ce qui explique leur volume encore faible.

Ces prêts assimilables à des fonds propres ont pour but de permettre aux entreprises d'améliorer leur structure financière et d'augmenter leur capacité d'endettement.

● Une gamme de concours dans tous les secteurs d'activité.

**Répartition des prêts  
par secteurs d'activité**

Mélangerie	Industries chimiques et sérochimiques
	Industries mécaniques
Industries électriques	Energie et chaleur
Industries textiles et habillement	Papier boi et plastique
Entreprises et matériaux de construction	Secteur tertiaire

● Des résultats en p	
Ep	...
Ch	...
Mont	...
Div	...
Div	...

● Une action continue  
en faveur  
des PME régionales

L'implantation régionale du Crédit National s'est encore renforcée en 1980 par l'implantation à Toulouse d'un bureau permanent rattaché à la délégation Sud-Ouest.

En 1980, les prêts accordés en dérogation représentent les 2/3 en nombre et le quart en montant de l'ensemble des prêts accordés par le Crédit National.

**Répartition des prêts par régions (Hors Ile-de-France)**  
En millions de F

Rhône-Alpes	707
Nord/Picardie	589
Méditerranée	202
Ouest	310
Lorraine/Champagne/ Ardennes	352
Sud-Ouest	197

Alsace	236
Normandie	152
Bourgogne/Franche-Comté	151

ogression.

## ● Des résultats en progression

[illegible]





